



**PROGRAM HOSPODÁRSKEHO A SOCIÁLNEHO ROZVOJA
MESTA ZVOLEN NA OBDOBIE 2014 – 2020**

Príloha 2 - Analýzy SWOT

OBSAH

ÚVOD	3
VZDELÁVANIE A MLÁDEŽ VO ZVOLENE	4
KULTÚRA, ŠPORT A VOĽNÝ ČAS VO ZVOLENE.....	9
SOCIÁLNE SLUŽBY VO ZVOLENE	12
MARGINALIZOVANÉ RÓMSKE KOMUNITY VO ZVOLENE.....	15
ZDRAVOTNÍCTVO VO ZVOLENE	18
BÝVANIE A SLUŽBY OBČANOM VO ZVOLENE	19
BEZPEČNOSŤ A PREVENCIA VO ZVOLENE	21
CESTOVNÝ RUCH VO ZVOLENE	23
PRÁCA A PODNIKANIE VO ZVOLENE.....	25
SAMOSPRÁVA VO ZVOLENE	29
DOPRAVNÁ INFRAŠTRUKTÚRA VO ZVOLENE.....	32
TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA VO ZVOLENE	33
ŽIVOTNÉ PROSTREDIE VO ZVOLENE A OKOLÍ.....	35

ÚVOD

Analýza SWOT patrí medzi základné nástroje strategického plánovania. Používa sa na hodnotenie silných a slabých stránok, príležitostí a ohrození, ktoré sa týkajú danej oblasti. Ide o jednoduchú a rýchlu metódu, ktorá **sumarizuje množstvo faktov a informácií o skúmanej oblasti**. Analýza SWOT odpovedá na otázku: „Kde sa teraz nachádzame?“ Umožňuje urobiť prehľad východiskovej situácie pred formulovaním stratégie. Je to metóda **založená na skúsenostiach odborníkov**. Silné a slabé stránky pomenúvajú súčasný stav riešenej problematiky v samospráve z hľadiska vnútorných faktorov – čo je v území pozitívne a negatívne. Príležitosti a ohrozenia vyjadrujú predpoklad vplyvu vonkajších faktorov na budúci rozvoj územia.

Základom pre spracovanie analýz SWOT boli analýzy SWOT v PHSR mesta Zvolen na obdobe 2007 - 2013 a sektorových strategických materiáloch mesta. Po integrácii a aktualizácii údajov ich členovia pracovných skupín pripomenkovali.

Matica analýzy SWOT			
	Pozitívny vplyv	Negatívny vplyv	
Vnútorné faktory	<p>S</p> <p>Strenghts Silné stránky</p>	<p>W</p> <p>Weaknesses Slabé stránky</p>	Súčasnosť
Vonkajšie faktory	<p>O</p> <p>Opportunities Príležitosti</p>	<p>T</p> <p>Threats Ohrozenia</p>	Budúcnosť

VZDELÁVANIE A MLÁDEŽ VO ZVOLENE	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<p>Školstvo všeobecne</p> <ul style="list-style-type: none"> - Zvolene – centrum vzdelania a vedy, - tradície vo vzdelávaní a vede, - vysoká vzdelanostná úroveň obyvateľstva (nadpriemerný podiel osôb s maturitným a vysokoškolským vzdelaním), - dobrá dopravná prístupnosť do vzdelávacích inštitúcií z regiónu. 	<p>Školstvo všeobecne</p> <ul style="list-style-type: none"> - legislatíva v oblasti školstva oneskorená a nepružne reagujúca na potreby praxe (veľká zotrvačnosť systému).
<p>Sieť škôl</p> <ul style="list-style-type: none"> - existujúca <u>komplexná sieť škôl a školských zariadení</u>, s dostatočnou kapacitou a dobrou dostupnosťou, rôzni zriaďovatelia škôl a školských zariadení (väčšia konkurencia podnecujúca vyššiu kvalitu), právna subjektivita škôl a školských zariadení, - uskutočnená <u>racionalizácia siete škôl a školských zariadení</u> vzhľadom na demografický vývoj a optimalizáciu výdavkov v školstve, - <u>materské školy</u> – sídli v budovách postavených pre účely vzdelávania, dostatočná priestorová kapacita, väčšina detí pokračuje v štúdiu na ZŠ v tom istom obvode, ako chodili do MŠ, - <u>základné školy</u> – pestrá ponuka škôl s rôznym zameraním, sídli v budovách postavených na účely vzdelávania, dostatočná priestorová kapacita, celodenné využívanie učební (nielen pre vyučovanie, ale aj pre krúžkovú činnosť, ŠKD, iné vzdelávacie a voľnočasové aktivity), - <u>stredné školy</u> - široká ponuka stredoškolského štúdia, väčšina žiakov ZŠ pokračuje v štúdiu na SŠ vo Zvolene (80 %), existencia stredísk odbornej praxe a internátov, - <u>vysoké školy</u> – dobré meno Technickej univerzity vo Zvolene, jedinečnosť študijných odborov v oblasti lesníctva, drevárstva, ekológie, environmentalistiky a environmentálnej techniky, kvalitná kvalifikačná štruktúra pedagógov, - <u>celoživotné vzdelávanie a prepojenie škola - prax</u> – využívanie priestorov ZŠ pre vzdelávanie vlastných zamestnancov a aktivity v rámci projektu Otvorená škola, využívanie praktických foriem výučby na SŠ, pôsobenie Univerzity tretieho veku a Centra ďalšieho vzdelávania na TU vo Zvolene a ďalších vzdelávacích inštitúcií s ponukou kurzov akreditovaných MŠ SR. 	<p>Sieť škôl</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>stredné školy</u> – nízky záujem mládeže o štúdium technických odborov, nedostatočné prepojenie školy a praxe + nízky podiel rómskych detí z marginalizovaného prostredia pokračujúce vo vzdelaní po ukončení základných škôl - <u>materské školy</u> – nedostupnosť (finančná o kapacitná) predškolských zariadení pre deti zo sociálne znevýhodneného prostredia s dôrazom na nízky podiel detí z marginalizovaných rómskych komunití, - <u>základné školy</u> – absencia základných škôl implementujúcich alternatívne formy a metódy edukácie, - <u>nedostatočné prepojenie praxe a škôl.</u>
<p>Informovanosť, komunikácia a spolupráca</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>odbor školstva MsÚ</u> – koncepčné riešenie problémov, plní kontrolnú aj poradnú úlohu, sídlo Školského úradu, pravidelné zisťovanie a vyhodnocovanie finančných a administratívnych údajov o školách, v roku 2011 zahájený projekt integrácie údajov o školstve do komplexného školského informačného systému, - <u>rôznorodá prezentácia škôl na verejnosti</u> – školské aktivity, školský časopis, webová stránka, vystúpenia, miestne médiá... 	<p>Informovanosť, komunikácia a spolupráca</p> <ul style="list-style-type: none"> - na niektorých školách pasívne pôsobenie niektorých členov <u>Rady školy</u>, - nedostatočne využité možnosti webovej stránky <u>skoly.zvolen.sk</u> (neaktuálne a nekompletné údaje, chýbajúce informácie o súkromných školách a školských zariadeniach, nespustená aplikácia „Aktivity škôl a školských zariadení“), - <u>nekompatibilný informačný systém</u> na spracovanie administratívnych a finančných údajov o školstve na úrovni MsÚ a jednotlivých škôl, duplicita

<ul style="list-style-type: none"> - <u>dobrá spolupráca</u> medzi MŠ a ZŠ v rovnakej lokalite, aktívne funguje Klub riaditeľiek MŠ a Klub riaditeľiek ZŠ, - fungujúci portál skoly.zvolen.sk. 	<p>vyžadovaných finančných a administratívnych údajov od viacerých inštitúcií,</p> <ul style="list-style-type: none"> - nedostatočná komunikácia so súkromnými školami a školskými zariadeniami, - nedostatočná kooperácia škôl so školskými zariadeniami (CVČ, ZUŠ a pod.), - slabá spolupráca škôl s rodinami žiaka najmä v prípadoch detí z MRK.
<p>Financovanie školstva</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>viacdrojové financovanie</u> školstva (štát, Mesto, projekty a granty, rodičia, sponzori), úspešné využívanie možností získať nenávratné finančné prostriedky z cudzích zdrojov, - <u>stabilný podiel výdavkov na školstvo</u> na celkových výdavkoch z rozpočtu mesta (30 %). 	<p>Financovanie školstva</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>nedostatok finančných zdrojov</u> na prevádzku škôl a školských zariadení, ich rekonštrukciu, vybavenie a odmeňovanie zamestnancov, - nevyčlenené finančné prostriedky pre oblasť podpory výchovných a vzdelávacích aktivít v <u>dotačnom systéme mesta</u>, - <u>nevysporiadané pozemky</u> pod objektmi niektorých škôl, - nerovnaké financovanie súkromného a verejného školstva bez ohľadu na charakter súkromných škôl (s vyšším podielom žiakov zo sociálne znevýhodneného prostredia).
<p>Materiálno-technické podmienky</p> <ul style="list-style-type: none"> - postupná <u>rekonštrukcia</u> škôl a školských zariadení, zníženie energetickej náročnosti budov, - postupné zlepšovanie <u>materiálno-technického zabezpečenia</u> výchovno-vzdelávacieho procesu, - pripájanie škôl a školských zariadení do internetu v rámci projektu <u>ZOMES</u>, - zavádzanie <u>moderných didaktických pomôcok</u>, - športoviská (ihriská a telocvične) sú súčasťou školských areálov. 	<p>Materiálno-technické podmienky</p> <ul style="list-style-type: none"> - zlý stav niektorých škôl a školských zariadení - potreba celkovej rekonštrukcie, modernizácie, zníženia energetickej náročnosti, zlepšenia estetiky prostredia, bezbariérové úpravy, - <u>zastaranosť</u> časti didaktických pomôcok a materiálno-technického vybavenia škôl, chýbajú moderné učebnice a učebné pomôcky, - <u>zlý technický stav telocviční a ihrísk</u>, nedostatočné vybavenie, nedostatočná údržba a ochrana športovísk (neporiadok, nečistota, vandalizmus, nezavedený systém správcovstva športovísk v čase ich využívania verejnosťou), - <u>vandalizmus</u> v školských areáloch a ich okolí.
<p>Personálne zabezpečenie</p> <ul style="list-style-type: none"> - pôsobenie kvalifikovaných pedagogických zamestnancov na školách, - snaha škôl o vzdelávanie a rozvoj svojich zamestnancov, - ochota pedagógov vzdelávať sa a rozvíjať svoje zručnosti, - vzrastajúci počet učiteľiek MŠ zvyšujúcich si kvalifikáciu vysokoškolským štúdiom, - dostatok pedagogických zamestnancov s dobrým prístupom a láskou k deťom. 	<p>Personálne zabezpečenie</p> <ul style="list-style-type: none"> - zvyšujúci sa vekový priemer pedagogických zamestnancov, vysoká feminizácia v školstve, - nedostatok kvalifikovaných učiteľov cudzích jazykov a informatiky, - nedostatok kvalifikovaných pedagógov v oblasti špecifik edukácie žiakov z MRK - nedostatok školských psychológov, špeciálnych pedagógov, asistentov učiteľa, a asistentov učiteľa špeciálne pre žiakov z MRK, resp. ovládajúcich rómsky jazyk - chýbajú pracovné pozície správca – údržbár a informatik - správca PC siete, - nedostatočné vzdelávanie zamestnancov školstva v oblasti rodovo citlivej a multikultúrnej výchovy, reprodukčného zdravia a sexuálnej výchovy - vysoké ceny kurzov, napr. vzdelávanie v oblasti legislatívy.
<p>Výchovno-vzdelávací proces</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>vysoká úroveň výučby</u> (hodnotenie Štátnej školskej inšpekcie), rozpracovaná metodológia výučby, využívanie alternatívnych metód vyučovania, kvalitná a systematická príprava detí v MŠ na vstup do ZŠ, 	<p>Výchovno-vzdelávací proces</p> <ul style="list-style-type: none"> - školy sú <u>hodnotené podľa výkonu žiakov nie podľa progresu žiakov</u> (nemotivuje sa tým poslanie školy vychovávať všetky deti, aj tie so slabším prospechom), zle nastavené kritériá hodnotenia kvality škôl

<ul style="list-style-type: none"> - <u>vysoká aktivita v zapájaní sa škôl do projektov</u> (ako organizátor a účastník projektov na lokálnej, regionálnej a celoslovenskej úrovni), spolupráca škôl s inými inštitúciami pri realizácii projektov, (ZUŠ, CVČ, kultúrne, športové a spoločenské inštitúcie), realizácia medzinárodných projektov škôl (ZŠ – e-twinning, town twinning, partnerské školy, SŠ – medzinárodné stáže a súťaže), - <u>cudzíe jazyky</u> – zriadené špecializované triedy s rozšíreným vyučovaním cudzích jazykov na viacerých ZŠ, vyučovanie cudzích jazykov už od MŠ, používanie vyučovacej metódy CLIL, - <u>IKT</u> – zaradenie IKT do školských vzdelávacích programov, zvyšovanie úrovne a využívania IKT na školách, všetky školy sú pripojené na internet (niektoré do siete ZOMES) a majú svoje webové sídlo. 	<ul style="list-style-type: none"> - <u>IKT</u> – nie všetky školy majú modernú IKT, dostatok vzdelávacích programov, dobré pripojenie na internet a dostatočne nevyužívajú IKT pri vyučovaní, - <u>šport</u> – zvyšovanie počtu necvičiacich detí, slabá podpora plaveckých a lyžiarskych výcvikov.
<p>Špeciálne potreby detí</p> <ul style="list-style-type: none"> - vytvorené podmienky pre <u>rozvoj detí so špeciálnymi výchovno-vzdelávacími potrebami</u> (špeciálne ZŠ, špeciálne triedy, integrovaní žiaci, špeciálni pedagógovia a asistenti učiteľa), - <u>deti a žiaci so zdravotným znevýhodnením</u> – skupinová integrácia v špeciálnych triedach (MŠ 1. mája, MŠ Centrum, ZŠ M. Rázusa, ZŠ Nám. mládeže, ZŠ J. Alexyho), bezbariérové úpravy priestorov niektorých škôl a školských zariadení, aktivity CVČ pre deti so zdravotným postihnutím, - <u>deti s nadaním</u> – vytvorený systém vyhľadávania nadaných detí, systémové vytváranie tried pre deti s intelektovým a športovým nadaním na ZŠ, podpora študijných odborov a záujmových útvarov na ZUŠ a CVČ, zavedený systém oceňovania „Úspešní žiaci roka“, - <u>deti zo sociálne znevýhodneného prostredia</u> – riešenie v spolupráci s ÚPSVaR a odborom sociálnych vecí MsÚ, vybudované komunitné centrum pre marginalizované rómske komunity pre deti a dospelých, integrácia detí v podnetnom prostredí v bežných školách s využitím špeciálnych metód a foriem výchovy a vzdelávania, uplatňovanie systému vyrovnávacích opatrení (finančné príspevky a úľavy), bezplatné vzdelávanie pre deti z rodín v hmotnej núdzi (MŠ, ZŠ a školské zariadenia), aktivity CVČ (podujatia, klub Domček, mestský tábor), 	<p>Špeciálne potreby detí</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>deti so zdravotným znevýhodnením</u> – nedostatočná bezbariérová úprava vzdelávacích a voľnočasových priestorov na niektorých školách, nedostatočné vybavenie špeciálnymi pomôckami, absencia študijných odborov na SŠ pre žiakov so zdravotným znevýhodnením, <p><u>deti zo sociálne znevýhodneného prostredia</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • absencia dochádzky detí z MRK do MŠ, • nedostatočná miera záujmu niektorých rodičov týchto detí o výchovu, vzdelávanie a voľnočasové aktivity svojich detí v dôsledku nedostatku financií a nedôvery, • nedostatok ľudských zdrojov (pedagógov a odborných zamestnancov) na inkluzívne vzdelávanie detí z MRK a málopodnetného prostredia, • vysoké zastúpenie rómskych detí na špeciálnych školách v dôsledku nedostatočne vypracovaného systému diagnostikácie a absencii predškolského vzdelávania, nultých ročníkov a asistentov učiteľa.
<p>Voľný čas, zdravie a výchovné problémy detí a mládeže</p> <ul style="list-style-type: none"> - všetky školy v zriaďovateľskej pôsobnosti mesta aplikujú princípy projektu „Otvorená škola“ a „Zdravá škola“, - <u>voľný čas</u> – záujem detí o mimovyučovacie aktivity a záujmovú činnosť, široká ponuka podujatí a krúžkov organizovaných školami (MŠ, ZŠ a ZUŠ), školskými zariadeniami (ŠKD a CVČ) a Mestom Zvolen, - <u>zdravie</u> – organizovanie aktivít škôl zameraných na zlepšenie zdravotného stavu žiakov (športové aktivity, súťaže a výcviky, aktivity v prírode, ...), nízky 	<p>Voľný čas, zdravie a výchovné problémy detí a mládeže</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>voľný čas</u> – pasívny spôsob života, využívanie voľného času v digitálnom svete, „preorganizovaný voľný čas“ niektorých detí, nedostatočná ponuka organizovaného voľného času pre stredoškolákov (prípadne ponuka nezohľadňuje záujmy mladých ľudí), chýbajúce priestory pre športové, kultúrne a voľnočasové aktivity (absencia architektonicky atraktívnych budov podnecujúcich k aktívnemu využívaniu voľného času, absencia neformálnych priestorov pre relaxačné aktivity mladých ľudí, nedostatočná sídlisková vybavenosť, nemoderné

<p>počet úrazov na školách,</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>strava</u> – dobrý a fungujúci systém prípravy a podávania jedál na školách (väčšina škôl má vlastnú kuchyňu, prípadne dovážajú stravu z blízkej školy a podávajú vo vlastnej jedálni), kvalitná a zdravá strava na školách, zabezpečený pitný režim v MŠ, prvky alternatívneho stravovania na niektorých školách, - <u>výchovné problémy</u> – existencia zariadení výchovného poradenstva (CPPPaP, CŠPP), dobrá spolupráca so školami, realizácia preventívnych opatrení, - <u>závislosti</u> – činnosť koordinátorov prevencie drogových závislostí v ZŠ a SŠ + peer aktivisti na ZŠ, realizácia programov zameraných na prevenciu drogových závislostí v MŠ, ZŠ, SŠ. 	<p>a nedostatočné priestory CVČ Domino), nedostatočné finančné ohodnotenie pedagógov za prácu s deťmi vo voľnom čase, nedostatočná spolupráca v oblasti rodina-škola-voľný čas, formy spolupráce neprispôsobené súčasným potrebám a možnostiam, neefektívny systém vzdelávacích poukazov,</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>zdravie</u> – zlý zdravotný a fyzický stav mladej generácie (zvýšená chorobnosť detí, znížená imunita detí, nárast počtu alergií, nesprávne návyky pri práci s PC, chybné držanie tela, dlhodobé sedenie v strnulej polohe), nedostatočne stanovené kritériá na oslobodenie žiaka od telesnej výchovy, absencia programov sexuálnej výchovy a reprodukčného zdravia detí a mládeže s dôrazom na deti z MRK - <u>strava</u> – nevhodné stravovacie návyky a pitný režim detí na ZŠ a SŠ (nesprávne návyky z domu – strava z automatov, rýchleho občerstvenia, sladené nápoje, suchá strava vo forme sladkých alebo slaných pochutín), existencia bufetov a automatov s nevhodnou skladbou sortimentu na školách, zastarané materiálno-technické vybavenie kuchýň na školách, - <u>výchovné problémy</u> – nerešpektovanie vyučujúcich, zanedbávanie školskej dochádzky, absencia špeciálneho zariadenia pre deti/žiakov s nevyhovujúcim správaním alebo narušeným psychosociálnym vývinom, u ktorých ambulatná starostlivosť nevedla k náprave, nedostatok odborníkov na školách z finančných dôvodov (školský psychológ, školský špeciálny pedagóg), - <u>závislosti</u> – široká ponuka a dostupnosť drog na trhu, nedodržiavanie legislatívy o zákaze predaja tabakových výrobkov a alkoholu mladistvým v podnikoch, nárast drogových závislostí a kriminality mladých ľudí, nedostatočné podmienky pre prácu učiteľa koordinátora prevencia na školách, absencia programov pre práce s rodičmi, resp, s rodinami detí s výchovno-vzdelávacími problémami s dôrazom na rómskych rodičov z MRK.
<p>Mládež</p> <ul style="list-style-type: none"> - záujem o zahraničné stáže, - mladí ľudia flexibilní na trhu práce. <p><u>Výstup z focusovej skupiny Mládež:</u> Páčia sa im počítačové učebne v škole, organizovanie súťaží a exkurzií, inovatívny spôsob učenia s aktívnym zapojením žiaka, pôsobenie školského psychológa.</p>	<p>Mládež</p> <ul style="list-style-type: none"> - znevýhodnená skupina na trhu práce, - slabý záujem o podnikanie - málo iniciatívni ako budúci podnikatelia, - slabá mobilita za vzdelaním a získaním zručností, - zložité osamostatnenie sa (drahé bývanie, hľadanie zamestnania, založenie vlastnej rodiny), - pasivita mladých ľudí na verejnom dianí - mladí sa nezaujímajú, nezapájajú, sú nainformovaní, starší im nedôverujú, - slabá účasť mladých ľudí na voľbách, - záujem mladých ľudí o dianie v meste je väčšinou sústredený na tie veci, ktoré sa ich priamo dotýkajú, ich pasivita vychádza z presvedčenia, že majú málo informácií a nič nemôžu zmeniť, - na MsÚ nepôsobí koordinátor práce s mládežou, túto oblasť nemá v kompetencii žiadny odborný útvar, neexistuje zámer samosprávy v oblasti práce s mládežou.

	<p><u>Výstup z focusovej skupiny Mládež:</u> Nepáči sa im zanedbané prostredie v škole, zastarané učebnice, veľké množstvo učebníc a pracovných zošitov na jeden predmet, slabé využívanie techniky pri vyučovaní (PC, interaktívne tabule) – učitelia k nej nemajú vzťah, niektorí učitelia nevládajú situácie so žiakmi, chýba im rada/usmernenie ako sa rozhodovať o strednej škole, nepoznajú, ako funguje samospráva - ako im môže pomôcť.</p>
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
<ul style="list-style-type: none"> - blízkosť UMB vychovávajúcej pedagógov, - chápanie školy ako miesta pre rozvíjanie kultúrnosti, otvoreného myslenia a inovatívnych myšlienok, - novelizácia školskej legislatívy, - možnosť zriadenia Krízového centra pre deti pri Nemocnici s poliklinikou, - rozvoj IKT, využitie nových informácií a nových potrieb na trhu práce pre prípravu nových študijných a učebných programov, - rozvoj informatizácie v spoločnosti a jeho uplatnenie vo vzdelávacom procese, - ďalšie vzdelávanie zamestnancov školstva, - účasť škôl v európskych a medzinárodných projektoch, - spolupráca škôl, podnikov, neziskových organizácií a inštitúcií verejnej správy v meste, - možnosť financovať oblasť školstva z fondov EÚ a grantov. 	<ul style="list-style-type: none"> - pokles počtu detí a žiakov na školách, - pretrvávajúci nedostatok financií v rezorte školstva, ovplyvňujúci kvalitu výučby, - nízke mzdy v školstve, nedostatočné finančné ohodnotenie práce pedagogických zamestnancov, mnohí sú nútení privyrábať si popri zamestnaní, - vyššia atraktivnosť iných sektorov pre súčasných a potenciálnych pedagogických zamestnancov, pretrvávajúci odchod zamestnancov školstva do zárobkovo atraktívnejších profesií, - nepriaznivý demografický vývoj – starnutie populácie, - nezáujem niektorých rodičov o vzdelávanie a výchovu detí, pracovná zaťaženosť rodičov a ich migrácia za prácou, vysoká rozvodovosť, - nezáujem detí a mládeže o pohyb, - nárast počtu výchovných problémov detí a mládeže, nárast negatívneho až agresívneho správania detí a mládeže v škole aj v mimo školy, oslabené vnímanie tradičných ľudských hodnôt u detí a mládeže, deti smerujú k izolovanosti a uprednostňovaniu virtuálneho sveta (hry s PC namiesto hier s rovesníkmi, stretnutí so živými ľuďmi), negatívny vplyv techniky, médií a módných trendov, predčasný nástup sexuálnej aktivity u mladých, - pokles spoločenského postavenia profesie pedagogického zamestnanca, - znižovanie záujmu o profesiu pedagogického zamestnanca, slabá motivácia najmä mladých pedagogických zamestnancov, - nedostatok financií na činnosť CVČ pre deti a žiakov z obcí, ktoré nemajú trvalý pobyt vo Zvolene, neúčelné využívanie financií z podielových daní obcí na záujmovú činnosť detí a žiakov do 15 rokov, - negatívny vplyv médií na deti, - nezáujem ekonomicky aktívneho obyvateľstva o vlastný rozvoj, nepochopenie potreby celoživotného vzdelávania, - pretrvávajúci trend pasívneho spôsobu života a individualizmu, - šikanovanie a sociálno-patologické javy na školách.

KULTÚRA, ŠPORT A VOĽNÝ ČAS VO ZVOLENE

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<p>Kultúra</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>bohatý kultúrno-historický potenciál</u> – jedinečnosť kultúrneho dedičstva, pamiatková zóna mesta, pamiatky, turistické zaujímavosti a architektonické dominanty, archeologické náleziská a výskum, koncentrácia hodnotných pamiatok v kombinácii s prírodným bohatstvom, - <u>rozmanitosť</u> kultúrneho života v meste – existencia viacerých typov kultúrnych inštitúcií, dlhodobá tradícia rôznorodých kultúrnych a spoločenských podujatí, - <u>dostatok kvalifikovaných odborníkov</u> pôsobiacich vo Zvolene v oblasti kultúry, - <u>podpora kultúry zo strany Mesta</u> – poskytovanie financií pre kultúrne inštitúcie (dotácie, zmluvy), organizovanie kultúrnych a spoločenských podujatí Mestom, koordinácia kultúrnych aktivít v meste (referent kultúry na MsÚ), niektoré kultúrne objekty v majetku Mesta, rekonštrukcia kultúrnych objektov vo vlastníctve Mesta (Stará radnica), - <u>záujem obyvateľov o kultúru</u> – vysoký počet záujmovumeleckých kolektívov, tvorivosť obyvateľov, návštevnosť zaujímavých podujatí. 	<p>Kultúra</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>nedostatočné financovanie kultúry v meste</u> – znížovanie objemu dotácií z rozpočtu mesta do kultúry, nedostatok financií na podporu kultúry zo strany VÚC a štátu, absencia sponzoringu, - <u>chýbajúce a nedostatočne využité kultúrne inštitúcie</u> – chýba multifunkčné kultúrne centrum, nedostatočné využívanie pamiatkových objektov na kultúrne účely (pamiatkové objekty využívajú subjekty z iných sektorov, tieto objekty nie sú využívané na kultúrne a spoločenské podujatia), nedostatočné previazanie kultúry a cestovného ruchu, chýba TIC pod Pustým hradom. - <u>nepriaznivý technický a prevádzkový stav</u> niektorých kultúrnych inštitúcií, nevyhovujúci exteriér a stav záhrady za Starou radnicou. - <u>nedostatočná starostlivosť o kultúrne dedičstvo</u> - neukončená obnova niektorých pamiatkových objektov, nedostatočná údržba a rekonštrukcia kultúrnych pamiatok, v zozname národných kultúrnych pamiatok chýbajú významné kultúrne objekty (nie je možné žiadať o dotácie na obnovu a ochranu budov), - <u>nedocenenie významu</u> kultúry pre regionálny rozvoj <ul style="list-style-type: none"> - nízky počet významných kultúrnych podujatí, ktoré by sa stali „značkou“ mesta, ktorých garantom je Mesto, nedostatočná propagácia a marketing kultúrnych podujatí, nedostatočná podpora tradičných kultúrnych podujatí a dlhoročných záujmových kolektívov, ktoré reprezentujú mesto, - <u>nízka spolupráca</u> kultúrnych subjektov rôznych zriaďovateľov, <u>nedostatočná koordinácia</u> kultúrnych aktivít v meste.
<p>Šport</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>rozmanitosť športového života v meste</u> – bohaté možnosti pre športovanie a relaxáciu, existencia viacerých typov športových zariadení, pôsobenie takmer 50 športových klubov s možnosťou realizácie všetkých vekových kategórií, široký výber športových odvetví i netradičných a nových, dlhodobá tradícia viacerých športových podujatí, dobré výsledky športových klubov, - <u>dostatok kvalifikovaných odborníkov</u> pôsobiacich v oblasti športu, - <u>podpora športu zo strany Mesta</u> – financie pre športové kluby (dotácie na mládežnícky šport, zmluvy), organizovanie športových a pohybových podujatí mestom (najmä podujatia tradičné, propagujúce mesto, zamerané na deti a mládež, určené pre širokú verejnosť), koordinácia športových aktivít v meste (referent športu na MsÚ), niektoré športové objekty v majetku mesta, modernizácia športových zariadení vo vlastníctve mesta (Zimný štadión, Všešportový areál), oceňovanie najúspešnejších športovcov mesta, 	<p>Šport</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>nedostatočné financovanie športu v meste</u> – nedostatok financií na podporu športu zo strany VÚC a štátu, absencia sponzoringu, vysoká cena produkcie športových podujatí, - <u>nedostatočný rozvoj športu zo strany Mesta</u> – nejasné pravidlá financovania športu (dotácie, priame zmluvy so subjektmi, talentovaná mládež, medzinárodné podujatia, ...), nedostupnosť komplexných informácií o telesnej výchove a športe (chýba informačný systém športu), zlý technický stav niektorých športových objektov v majetku mesta (Mestské kúpele a kúpalisko Neresnica – potreba rekonštrukcie,...) a v meste (športová hala Lanice – nedobudovaná, RATES – volejbalová hala), nezabezpečený systém správcovstva športových areálov na školách a verejných priestranstvách, - <u>nedostatočná podpora vrcholového a výkonnostného športu</u> – nedostatok financií na počiatočnú prípravu mládeže, nedostatok financií na zabezpečenie vrcholového športu (mesto, VÚC, štát, podnikatelia), podpriemerné podmienky

<p>- <u>šport na školách</u> – telesná výchova ako súčasť výchovno-vzdelávacieho procesu na školách, tri ZŠ zamerané na určitý šport s útvarmi talentovanej mládeže, vybudované multifunkčné ihriská s umelým povrchom a oplotením na troch ZŠ.</p>	<p>(materiálno-technické zabezpečenie, zdravotné zabezpečenie, odmeňovanie, zavádzanie nových trendov, veda výskum...),</p> <p>- <u>pokles úrovne športu na školách</u> – málo hodín telesnej výchovy na školách, negatívny prístup niektorých žiakov a rodičov k hodinám telesnej výchovy, zlý stav mladej generácie v oblasti zdravotnej a fyzickej zdatnosti, nedostatočné postavenie učiteľov telesnej výchovy na školách, znižovanie záujmu o túto profesiu a pokles úrovne výučby, zlá materiálno-technická vybavenosť škôl v oblasti športu a telesnej výchovy, kritický stav vonkajších školských areálov,</p> <p>- <u>pokles záujmu obyvateľov o šport</u> – finančná nedostupnosť športových aktivít pre niektoré vrstvy obyvateľstva, pasívny spôsob života, pokles záujmu o športové a pohybové aktivity najmä u dospelaj populácie, priemerná návštevnosť podujatí,</p> <p>- <u>nedostatočné možnosti športovania pre všetkých</u> – nezavedený systém správcovstva športovísk v čase ich využívania verejnosťou, nedostatočná sídlisková vybavenosť, nedostatočne vybudované trasy pre cyklistov, korčuliarov, turistov a bežkárov, slabá motivácia vyškolených trénerov, cvičiteľov, inštruktorov a iných športových odborníkov pre prácu v oblasti športu vo voľnom čase,</p> <p>- <u>nedocenenie významu športu pre regionálny rozvoj.</u></p>
<p>Voľný čas</p> <p>- <u>ponuka rôznych voľnočasových aktivít</u> v školách (ŠKD a záujmové útvary) a školských zariadeniach (ZUŠ, CVČ),</p> <p>- <u>dostatok kvalifikovaných odborníkov</u> pôsobiach v oblasti záujmovej činnosti,</p> <p>- <u>dostatok rekreačných zón</u> (vnútromestské, prímestské a zóny v okolí mesta).</p> <p><u>Výstup z focusovej skupiny Mládež:</u> Páčia sa im podujatia organizované na námestí, príležitosti na športovanie (multifunkčné ihriská, skate park RATES, u-rampa na Zlatom potoku), dostupnosť krúžkov v ZUŠ, voľná príroda v okolí mesta, nákupy a kino v Europa SC, kluby, bary, stravovacie zariadenia.</p>	<p>Voľný čas</p> <p>- pasívny spôsob života, nezáujem obyvateľov o aktívne využívanie voľného času,</p> <p>- chýbajú podmienky pre voľnočasové aktivity pre deti, mládež a dospelých na sídliskách (pohybové trasy, oddychové zóny, mládežnícke klubovne),</p> <p>- nízka podpora voľnočasových a záujmových aktivít detí a mládeže zo strany mesta,</p> <p>- nedostatočná spolupráca, koordinovanosť a informovanosť subjektov pôsobiach v oblasti využitia voľného času,</p> <p>- nárast kriminality a drogových závislostí mladých ľudí,</p> <p>- nedostatočná spolupráca v oblasti rodina – škola - voľný čas,</p> <p>- nedostatočne využívané prírodné zdroje na oddych.</p> <p><u>Výstup z focusovej skupiny Mládež:</u> Nepáči sa im prostredie v niektorých parkoch (nízka bezpečnosť, slabé osvetlenie, neestetické prostredie), zničený skatepark, zlý stav športového areálu na ZŠ Hrnčiarska, málo podujatí v meste. Chýbajú lacné priestory na rozvoj hudobných záujmov pre mladých ľudí, (štúdio na nahrávanie, hudobný klub), aquapark, moderná plaváreň, krytá verejná telocvičňa, korčuliarske cestičky okolo Môťovskej priehrady.</p>
<p>- PRÍLEŽITOSTI</p>	<p>- OHROZENIA</p>
<p>- Trend k zdravému životnému štýlu s narastajúcou potrebou športovať v každom veku pre vlastné zdravie, oddych a kondíciu (odklon od pasívneho štýlu života).</p> <p>- Využitie finančných podporných nástrojov EÚ na</p>	<p>- Vysoká cena produkcie kultúrnych a spoločenských podujatí.</p> <p>- Pokračovanie tendencie ku pasívnemu spôsobu života s prevahou pasívneho prežívania voľného času nad aktívnym u časti obyvateľov, vrátane detí.</p>

<p>revitalizáciu pamiatkových objektov pre využitie kultúrneho dedičstva pre cestovný ruch, rekonštrukciu a modernizáciu kultúrnych a športových objektov.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Spolupráca inštitúcií pôsobiacich v oblasti kultúry a cestovného ruchu v rámci Oblastnej organizácie cestovného ruchu Stredné Slovensko. - Spolupráca subjektov v športe, čo môže ovplyvniť zdokonalenie informačného systému, zlepšenie propagácie jednotlivých podujatí, zapojenie odbornej verejnosti do projektovania športových objektov (cyklotrasy...). - Rozvoj ekonomiky SR a zlepšenie ekonomickej situácie obyvateľov. 	<ul style="list-style-type: none"> - Zhoršujúci sa zdravotný stav detí a mládeže. - Zvýšený počet mladých ľudí postihnutými rôznymi formami závislostí, nárast kriminality v meste. - Pokračujúci trend nesystematického rozvoja kultúry a športu na úrovni štátu, nedostatočne formulovaná štátna politika v tejto oblasti. - Nedostatočný systém financovania kultúry a športu prenesený na vyššie územné celky, mestá a obce. - Prílišný dôraz na finančnú efektívnosť kultúrnych inštitúcií, následná komercializácia kultúry a zníženie kvality kultúrnej produkcie. - Absencia rozvojových programov pre jednotlivé kultúrne a športové inštitúcie, - Orientácia mladých na odchod do zahraničia po skončení školy.
--	--

SOCIÁLNE SLUŽBY VO ZVOLENE

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<p>Sociálne služby všeobecne</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>sieť zariadení</u> - široká sieť zariadení verejných aj neverejných poskytovateľov sociálnych služieb, záujem neverejných poskytovateľov o aktivity v sociálnych službách a podnikanie v tejto oblasti, - <u>pôsobenie Mesta</u> - <ul style="list-style-type: none"> • poskytovateľ terénnych sociálnych služieb (opatrovateľská služba, spoločné stravovanie v zmluvných jedálňach a príspevok na stravovanie, sociálny taxík, terénna sociálna práca), • zriaďovateľ 8 klubov dôchodcov, 1 klubu zdravotne postihnutých, 1 detských jasí, 1 útulku a 1 komunitného centra, • poskytovateľ sociálneho bývania bežného a nižšieho štandardu (109 bytov pre seniorov, 15 bytov pre zdravotne postihnutých a 66 nízkoštandardných bytov), Mesto Zvolen zrekonštruovalo 5 objektov v areáli Kasární kpt. Nálepku na bývanie (1 bytový dom s bytmi nižšieho štandardu a 4 bytové domy s bytmi bežného štandardu) a v 1 objekte zriadilo komunitné centrum, • poskytovateľ poradenských služieb, • organizovanie aktivačnej činnosti a malých obecných služieb Mestom pre získanie pracovných návykov nezamestnaných, • podpora finančnej dostupnosti sociálnych služieb zo strany vedenia mesta a poslancov MsZ, • legislatíva mesta umožňujúca úpravu poskytovania niektorých sociálnych služieb podľa podmienok mesta, • podpora aktivít občanov a MVO v sociálnej oblasti formou dotácií z rozpočtu mesta, • spracované sektorové stratégie mesta, ktoré súvisia so sociálnou oblasťou (rozvoj sociálnych služieb, rozvoj bývania, prevencia závislostí, rozvoj športu, rozvoj školstva). 	<p>Sociálne služby všeobecne</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>sieť zariadení</u> - nedostatočná sieť sociálnych zariadení z hľadiska sortimentu a kapacity (chýbajú krízové zariadenia, chýba hospic), nevhodné materiálne a priestorové podmienky niektorých zariadení (DSS, Klub ZP), - <u>ponuka služieb</u> - chýbajú terénne služby, poradenské a psychologické služby, preventívne aktivity pre ohrozené skupiny (rodiny v kríze, seniori, osamelí občania), - <u>pôsobenie Mesta</u> - nedostatok finančných prostriedkov v rozpočte mesta na rozvoj sociálnych služieb, nedostatok sociálnych bytov nižšieho štandardu, chýba stratégia práce s ohrozenými rodinami, - <u>spolupráca a informovanosť</u> - nekoordinovaný postup a nedostatočná spolupráca inštitúcií pôsobiacich v sociálnej oblasti (žiadne spoločné stretnutia), nedostatok údajov o počte a štruktúre jednotlivých sociálnych skupín (nedostatočná evidencia, málo detailné údaje), slabá informovanosť občanov o aktivitách inštitúcií v oblasti sociálnych služieb.
<p>Seniori</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>zariadenia</u>: 2 DD/DSS pre dôchodcov, 8 klubov dôchodcov, - <u>bývanie</u>: 109 mestských bytov vyčlenených pre bývanie dôchodcov, - <u>služby</u>: opatrovateľská služba, spoločné stravovanie v zmluvných jedálňach a príspevok na stravovanie, sociálny taxík, odľahčovacie služby, - MsÚ organizuje podujatia pre seniorov, - Seniorka, n. o. - opatrovateľské služby, - aktívny prístup seniorov k životu, - dostatok seniorov-lídrov a organizátorov aktivít pre seniorov, - Univerzita tretieho veku na Technickej univerzite vo Zvolene. 	<p>Seniori</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>zariadenia</u>: chýbajú zariadenia poskytujúce kombinované služby pre seniorov s cieľom udržiavať ich aktívny prístup k životu - stredisko komplexných služieb seniorom, denný stacionár pre seniorov, zariadenie opatrovateľskej služby, chýba penzión pre seniorov (zariadenie vyššieho štandardu), - <u>bývanie</u>: chýbajú byty nájomného charakteru cenovo a štandardom prispôsobené príjmom seniorov, - <u>služby</u>: chýba IKT v kluboch dôchodcov (telefón, PC, internet, kurzy), chýba monitorovací systém pre seniorov (privolanie pomoci), - zdĺhavý proces posudzovania odkázanosti na sociálnu službu a nedostatočná kapacita opatrovateľiek, - neinformovanosť osamelých a izolovaných seniorov.
Zdravotne postihnutí občania	Zdravotne postihnutí občania

<ul style="list-style-type: none"> - <u>zariadenia</u>: 2 DSS pre zdravotne postihnutých občanov, 1 klub zdravotne postihnutých, - <u>bývanie</u>: 18 bezbariérových mestských bytov, - <u>služby</u>: opatrovateľská služba, príspevok na spoločné stravovanie, sociálny taxík, Regionálne centrum autizmu pri DSS Symbia, Rehabilitačné stredisko pre ľudí postihnutých duševnými chorobami, - dostatok <u>MVO</u> v oblasti obhajoby záujmov zdravotne postihnutých, - <u>vzdelávanie</u>: Červený kríž – kurzy opatrovateľstva a ošetrovateľstva, Akadémia vzdelávania – ponúka kurzy pre zdravotne postihnutých. 	<ul style="list-style-type: none"> - <u>zariadenia</u>: nedostatočná IKT v klube zdravotne postihnutých (telefón, PC, internet, kurzy), chýba rehabilitačné stredisko pre ľudí postihnutých duševnými ťažkosťami (denná starostlivosť formou sociálnej prevencie a rehabilitačnej činnosti), - <u>služby</u>: chýba aktívne vyhľadávanie klientov, ktorí potrebujú opatrovateľskú službu, nedostatočne vykonávaná kontrola kvality poskytovanej opatrovateľskej služby, chýba odborné poradenstvo pre ZP a ich rodiny, chýba monitorovací a signalizačný systém na privolanie pomoci, - <u>bývanie</u>: chýba podporované bývanie pre zdravotne postihnutých (diferencované podľa druhu postihu), - nedostatočná <u>bezbariérovosť</u> komunikácií a objektov, - <u>vzdelávanie</u>: nedostatočná integrácia zdravotne postihnutých detí do MŠ a ZŠ (znižovanie počtu špeciálnych tried, fyzické bariéry, nepripravenosť zamestnancov škôl), nedostatok asistentov učiteľov pre integrované deti so zdravotným postihnutím (ZP), nedostatočné vzdelanie a chýbajúce vhodné rekvalifikačné kurzy pre ZP, - <u>práca</u>: nedostatok chránených dielní pre ZP v závislosti od druhu postihu (chýba agentúra podporovaného zamestnávania ľudí so ZP), málo pracovných príležitostí pre ZP ľudí (finančne a administratívne náročný proces), nízka motivácia a aktivita ZP pracovať.
<p>Rodiny s deťmi v ohrození</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>zariadenia</u>: Detský domov v Trní a Železnej Breznici, - <u>činnosť MsÚ</u> - odboru sociálnych vecí, zdravia a rodiny v súlade s legislatívnym rámcom - poskytovanie finančných prostriedkov na tvorbu úspor pre deti z detských domovov, kontakt s rodičmi, sanácia rodiny a pod., organizovanie denného detského tábora, - <u>aktivity subjektov</u>: pôsobenie odborných a akreditovaných subjektov pre oblasť práce s rodinami (MsÚ, ÚPSVaR, Združenie žien Slovenska, OZ Návrat), aktivity MVO (OZ Návrat, Úsmev ako dar, Quo Vadis). 	<p>Rodiny s deťmi v ohrození</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>zariadenia</u>: chýbajú zariadenia sociálnych služieb pre deti a rodinu v ohrození (krízové stredisko, zariadenie dočasného núdzového bývania, nízkoprahové denné centrum), - <u>bývanie</u>: nedostatok nájomných štartovacích bytov pre mladé rodiny a nájomných bytov nižšieho štandardu pre sociálne slabé rodiny, - <u>služby</u>: nedostatočné vyhľadávanie náhradných rodín a rodín vhodných na adopciu zo strany MsÚ, chýbajú poradenské služby, absentujú kluby pre deti a mládež v jednotlivých mestských častiach, - <u>rodina</u>: narastajúci počet nefunkčných rodín – stres, deprimovaní rodičia, problémové deti, dochádzanie za prácou mimo mesta a pod., - nízka úroveň <u>spolupráce</u> organizácií s kompetenciou pôsobiť v oblasti rodiny – MsÚ, ÚPSVaR a MVO s akreditáciou podľa zákona.
<p>Občania v núdzi a neprispôsobiví</p> <ul style="list-style-type: none"> - zariadenia: 1 útulok Nádej (nízkoprahové bývanie), komunitné centrum, - bývanie: 66 b. j. nižšieho štandardu, - projekty: komunitná/terénna sociálna práca (MsÚ), organizovanie tábora pre deti z rodín v hmotnej núdzi a zvolenské deti umiestnené v detských domovoch (MsÚ), aktivity detí z rodín v hmotnej núdzi bez poplatkov (CVČ Domino), - MVO poskytujúce pomoc občanom v núdzi (Marta-pomoc núdznym, n. o.). 	<p>Občania v núdzi a neprispôsobiví</p> <ul style="list-style-type: none"> - nefungujúci systém komplexných sociálnych služieb pre občanov v núdzi (chýba viacstupňové sociálne bývanie a intenzívna sociálna práca s komunitou), - málo intenzívna práca s osobami v núdzi a v kríze, nedostatočný rozsah poskytovania terénnych služieb, sociálneho poradenstva a prevencie, - nedostatok komunitných/terénnych pracovníkov, - nevybudovaná záchytná sieť pre ľudí v núdzi, - chýbajú nízkoštandardné byty pre nízkopríjmové skupiny (cca 100 domácností), chýba nízkoprahové bývanie (cca 70 domácností), chýba ubytovňa pre neplatičov a neprispôsobivých občanov (cca 30 - 60

	<p>ľudí vrátane detí),</p> <ul style="list-style-type: none"> - chýba záchytná stanica pre občanov pod vplyvom alkoholu, - pasivita a neochota neprispôsobivých riešiť svoju sociálnu situáciu.
<p>Rovnosť príležitostí</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>znevýhodnené skupiny občanov</u>: aktivity mimovládnych organizácií pracujúcich so znevýhodnenými skupinami občanov, podpora subjektov z dotačného systému mesta, - <u>zosúladenie rodinného a pracovného života</u>: pôsobenie 2 materských centier (MC Rodinka a MC Heuréka), 1 detské jasle, - <u>cudzinci a azylanti</u>: činnosť Integračného centra vo Zvolene, ktoré poskytuje prechodné ubytovanie a pomoc pri integrácii osobám, ktorým bol udelený azyl, spolupráca Mesta s Migračným úradom MV SR, OZ Goodwill a Slovenskou utečeneckou radou (poradenstvo, pomoc, byty pre azylantov), realizácia projektu integrácie azylantov (v spolupráci s Centrom pre výskum etnicity kultúry). 	<p>Rovnosť príležitostí</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>osoby ohrozené sociálnym vylúčením</u>: nedostatok pracovných príležitostí, vzdelávacích a podporných programov pre osoby ohrozené sociálnym vylúčením, nízka miera tolerancie voči osobám ohrozeným sociálnym vylúčením, vysoká miera sociálnej odkázanosti a izolácie rizikových skupín obyvateľov, - <u>zosúladenie rodinného a pracovného života</u>: slabé ohodnotenie práce žien v porovnaní s mužmi, pretrvávajúce predsudky a rodinných stereotypov v oblasti postavenia žien v spoločnosti, nedostatočná kapacita detských jasli, - <u>cudzinci a azylanti</u>: nedostatok bytov pre azylantov, málo prezentovaná téma na verejnosti, existencia bariér a predsudkov voči azylantom.
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
<ul style="list-style-type: none"> - vysokoškolské vzdelávanie pre oblasť sociálnych služieb na UMB v Banskej Bystrici, - nárast solventnejšej vrstvy obyvateľstva ochotnej spolupodieľať sa na hradení sociálnych služieb (záujem o penzióny pre seniorov s vyšším štandardom a denné stacionáre pre seniorov), - využitie fondov EÚ, - intenzívna spolupráca Mesta, BBSK a MVO, - spolupráca a získanie know-how od samospráv s dobrými výsledkami v sociálnej oblasti a BBSK, - záujem o dobrovoľníctvo v sociálnej oblasti, rozvoj dobrovoľníctva na PF UMB, - rovnosť príležitostí ako jeden zo základných princípov uplatňovaných v EÚ, - aktivity MVO na zvýšenie povedomia verejnosti o nerovnosti príležitostí a o potrebe zmeny v tejto oblasti, - skúsenosti organizácií v SR, príp. v zahraničí podporujúce rovnosť príležitostí. 	<ul style="list-style-type: none"> - nízke finančné ohodnotenie zamestnancov niektorých zariadení sociálnych služieb, - vyhorenie zamestnancov v sociálnej sfére, chýbajúce aktivity na regeneráciu ich fyzických a duševných síl, - odliv kvalifikovaného personálu zo sociálnej sféry do iných oblastí, - nárast počtu obyvateľov vyžadujúcich sociálne služby, - nedostatok financií v sociálnej oblasti, nedostatočná podpora sociálnych služieb zo strany BBSK a štátu, - neurčitost ďalšieho vývoja legislatívy v sociálnej sfére, - migrácia obyvateľov za prácou a rozpad rodín, - rýchlejšie tempo starnutia populácie, - rýchlejší rast cien tovar a služieb v porovnaní s rastom reálnych príjmov obyvateľstva, - nárast negatívnych spoločenských javov - alkoholizmus a toxikománia, prostitúcia a úžerníctvo, - chýbajúca dlhodobá a presvedčivá politika štátu pre riešenie problematiky osôb ohrozených sociálnym vylúčením, - prehľbovanie chudoby a sociálnej izolácie, - nezáujem zamestnávateľov o zamestnávajúce osôb ohrozených sociálnym vylúčením, - stredoeurópsky priestor a Slovensko sa zmení z tranzitnej krajiny na „prílivovú zónu“, zvýšený počet imigrantov najmä z krajín 3. sveta.

MARGINALIZOVANÉ RÓMSKE KOMUNITY VO ZVOLENE	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<p>Sociálna inklúzia</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>integrování obyvatelia</u> MRK, - zámery vybudovania <u>systému trojstupňového bývania</u>, - spracované <u>strategické dokumenty</u> v oblasti MRK: Komunitný plán rozvoja sociálnych služieb v meste Zvolen, Lokálna stratégia sociálneho prístupu MRK. 	<p>Sociálna inklúzia</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>sociálna izolácia</u>, nízke spoločenské postavenie, prehľbovanie sociálnych rozdielov medzi majoritnou a Rómskou časťou populácie, - <u>jazyková bariéra</u> - slabá znalosť slovenského jazyka, - <u>netolerancia a predsudky</u> voči Rómom, obava obyvateľov zo susedstva s rómskou komunitou, - <u>nedostatok foriem sociálneho bývania</u>, nízka intenzita bytovej výstavby, náročnosť realizácie programu <u>odstupňovaného bývania</u>, nedostatok cenovo dostupných nájomných bytov bežného a nižšieho štandardu, - <u>slabá ponuka prístupných voľnočasových aktivít</u> pre deti a dospelých z MRK, deti predškolského veku nemajú zmysluplné využívanie voľného času, čím absentujú podnety na rozvoj intelektu, - <u>náročný návrat detí v ústavnej starostlivosti</u> do spoločnosti - deti z MRK nemajú možnosť osamostatnenia sa, vracajú sa do komunity, prispôbia sa prostrediu a komunitne.
<p>Podporné programy Mesta a iných inštitúcií</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>aktivity Mesta Zvolen</u>: program terénnej sociálnej práce (počet TSP schválený MPSVaR FSR podľa počtu MRK), organizovanie verejnoprospešných prác pre získanie pracovných návykov, mestské nájomné byty nižšieho štandardu (Sokolská ul. a bývalé Kasárne kpt. Nálepku), v období od novembra 2012 do októbra 2014 realizácia projektu „Vzdelávanie detí a mládeže z MRK - formovanie ich budúcnosti“ (MŠVVaŠ SR, ASFEU), finančné príspevky a úľavy na vzdelávanie detí, - <u>aktivity rómskych MVO (Quo vadis) a prorómskych MVO</u>. 	<p>Podporné programy Mesta a iných inštitúcií</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>nefungujúci systém práce s komunitou</u> - chýbajúce komunitné centrá, nedostatok aktívnych MVO, nízka profesionalizácia pracovníkov Pg TSP, nedostatočný rozsah poskytovania terénnych služieb, v blízkosti lokalít s väčšou koncentráciou MRK chýba komunitné centrum s komplexom služieb - práčovňa, hygienické centrum, a pod. a poradenské centrum), - <u>nefungujúci systém komplexných sociálnych služieb pre občanov v núdzi a krízových situáciách</u> - chýba viacstupňové sociálne bývanie, nedostatok priestorov pre nízkoprahové zariadenia, - <u>benevolencia inštitúcií</u> pri riešení rómskych problémov, - <u>nedostatočná spolupráca a nekoordinovanosť</u> činnosti rôznych inštitúcií, - <u>nevhodné zvolené komunikačné prostriedky</u>, - <u>školenia ÚPSVaR</u> – neadresné, málo účinné, - <u>absencia kvalitného personálneho zabezpečenia</u> pre organizovanie voľno časových aktivít, - <u>absencia multikulturálnych projektov</u> – prezentácia a spoznávanie kultúr.
<p>Bývanie</p> <ul style="list-style-type: none"> - niektorí obyvatelia (Pustý hrad) sú schopní žiť aj <u>v biednych podmienkach slušne a čisto</u>. 	<p>Bývanie</p> <ul style="list-style-type: none"> - prevaha bývania <u>vysoke početných rodín v malometrážnych bytoch</u>, resp. v jednoizbovom byte bývajú aj tri a viac rodín, spoločný život v jednom priestore, absencia vlastného súkromného priestoru na učenie, vzťahy a pod., - <u>nehygienické prostredie</u> s nedostatočným prístupom k pitnej vode a osobným toaletám, - <u>devastácia bytového fondu</u> ich obyvateľmi, - <u>veľká chudoba</u>, zlé životné podmienky, havarijný stav bytoviek, zastaranosť inžinierskych sietí – nevyhovujúce podmienkam technických noriem,

	<ul style="list-style-type: none"> - <u>nedostatočná schopnosť hospodáriť</u>, neplatičstvo, narastajúce dlhy za elektrinu, vodu, odpad, - „trvalá pripútanosť k bytu,“ - vlastníci bytov (Pustý Hrad), ktorí sa o svoje bývanie starajú a nemajú dlhy zo zákona, nedokážu predať svoj byt a ani nemôžu dostať pridelený sociálny byt, - <u>neschopnosť zabezpečiť si vlastné bývanie</u> bežnými postupmi a spôsobmi (jedinci, ktorí preukazujú vyšší stupeň integrovanosti, nemajú možnosť získať vlastné bývanie, odtrhnúť sa od komunity).
<p>Vzdelávanie</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>vytvorené podmienky pre vzdelávanie a rozvoj detí so špeciálnymi výchovno-vzdelávacími potrebami</u> - špeciálne triedy, integrovaní žiaci, špeciálni pedagógovia, asistenti učiteľa, 0. ročník pre deti z MRK na ZŠ Nám. Mládeže, skúsenosti z pilotného projektu – Gándhího gymnázia, využívanie alternatívnych metód výučby, podpora výchovnovzdelávacích aktivít prostredníctvom dotácií z rozpočtu mesta, - <u>existencia ZUŠ a CVČ (Quo Vadis)</u> so zameraním na voľnočasové aktivity pre deti z MRK a znevýhodneného prostredia. 	<p>Vzdelávanie</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>nízka vzdelanostná úroveň (občania so základným vzdelaním alebo bez vzdelania), zaznávanie významu vzdelania v rómskych rodinách</u>, nezáujem rodičov o plnenie školských povinností detí, neplnenie povinnej školskej dochádzky, deti žijú v demotivujúcom prostredí, majú nedostatočné podnety k vzdelávaniu, vychovávateľom je komunita, nie rodič, deti sú podvedome vedené k fatalizmu, - <u>nedostatočná predškolská a školská príprava detí z MRK</u> - nedostatočný počet špeciálnych pedagógov, školských psychológov a asistentov učiteľov, nedostatočná práca s rómskymi matkami a deťmi, nesprávne diagnostikované deti ZŠ/špeciálna ZŠ, vysoké % detí z MRK sa stávajú žiakmi špeciálnej ZŠ, nepripravenosť detí na vstup do ZŠ, rodičia nemajú záujem o zápis detí do školy, zlá komunikácia s rodičmi pri riešení problémov, chýba spolupráca škola - rodič - asistent, nedostatok ľudských zdrojov na integrované vzdelávanie detí z rómskych komunít a málo podnetného prostredia, - <u>poruchy správania detí</u> v školách - nárast počtu výchovných problémov u detí a mládeže, nárast negatívneho až agresívneho správania detí a mládeže v škole aj mimo školy, - <u>nepochopenie potreby celoživotného vzdelávania</u>, - <u>nedostatočné vzdelávanie zamestnancov školstva</u> v oblasti multikultúrnej a rodovo citlivej výchovy.
<p>Zamestnanosť</p> <ul style="list-style-type: none"> - potenciál pracovnej sily, prevaha osôb <u>v produktívnom veku</u>, - <u>manuálna zručnosť</u> mužov (murári, tesári, kopáči...), - existencia <u>rómskych podnikateľov</u>, - ojedinelé prípady začiatkov <u>hospodárenia</u> (chov domácich zvierat - sliepky a prasa). 	<p>Ne/zamestnanosť</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>extrémne vysoká a dlhodobá nezamestnanosť</u> Rómov (<u>95 % nezamestnaných Rómov</u>), 80 % Rómov žije pod hranicou chudoby alebo v biede, - <u>minimálne pracovné návyky</u>, absencia praxe a praktických zručností, - <u>nekvalifikovanosť</u> pracovnej sily (neukončené vzdelanie) - inklinácia k <u>čiernej práci</u>, využívanie nekalých spôsobov zárobku, - <u>prenos zodpovednosti na deti</u> pre zabezpečenie financií do rodiny.
<p>Zdravie</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>rôznorodé aktivity mesta na podporu prevencie</u> negatívnych spoločenských javov a podporu zdravého životného štýlu, v rámci realizácie Stratégie riešenia a prevencie drogových závislostí v meste Zvolen a Projektu Zdravé mesto. 	<p>Zdravie</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>slabé hygienické návyky</u>, ľahostajnosť voči svojmu <u>zdraviu</u> - návšteva lekára len v extrémnych prípadoch, nezdravá strava so zvýšeným obsahom tuku na mäsovom základe, nedocenenie významu prevencie, neplnenie si rodičovských povinností (starostlivosť, hygiena, povinné očkovania,

	<p>stravovanie)</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>vysoké percento zdravotne postihnutých osôb</u> (srdcovo cievne ochorenia, pohybový aparát, gynekologické choroby, respiračné choroby), - <u>prostitúcia</u> - dobrovoľná i nútená rodičmi, - <u>promiskuita</u>, existencia neviazaných partnerstiev, - <u>užívanie návykových látok</u> aj tvrdých alkoholických látok už v detskom veku – alkohol, fetovanie, fajčenie.
<p>Životný štýl</p> <ul style="list-style-type: none"> - existencia rómskych profesionálnych <u>hudobných kapiel</u>. 	<p>Životný štýl</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>majú vlastné pravidlá správania sa</u> v komunite a v spoločnosti, filozofia "žiť teraz a tu", ťažko menia svoje návyky, nezáujem o zmeny zlepšenia životnej úrovne a zmeny svojich návykov, apatia, letargia, rezignácia, neznášanlivosť a závisť v rámci komunity, opovrhovanie ostatnými ľuďmi, - <u>nejednotnosť rómskych lídrov</u>, - <u>strácanie tradícií a životných hodnôt</u>.
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
<ul style="list-style-type: none"> - využitie fondov EÚ (MRK ako horizontálna priorita NSRR SR), - čerpanie financií z fondov EÚ – ROP, OPŽP, OPZ, - možnosť čerpania financií na rozvoj bývania z dotácií a úverových programov zo štátneho rozpočtu, - nástroje trhu práce ÚPSVaR, - vysokoškolské vzdelávanie pre oblasť sociálnych služieb na UMB v Banskej Bystrici, - Regionálna kancelária Úradu splnomocnenca vlády pre rómske komunity v Banskej Bystrici. 	<ul style="list-style-type: none"> - nepresvedčivá politika štátu v oblasti riešenia rómskej problematiky, realizácia nesystémových krokov, - neefektívne využívanie finančných prostriedkov na realizáciu projektov zameraných na Rómov, duplicita projektov, FSR - nesystémovosť podpory Pg TSP, - nedostatok financií v sociálnej oblasti, nedostatočná podpora sociálnych služieb zo strany BBSK a štátu, - zvýšené tempo rastu počtu rómskych obyvateľov (prirodzený prírastok a prírastok sťahovaním), - prehlbovanie chudoby a sociálnej izolácie, - nárast počtu neprispôsobivých osôb, osôb v núdzi a iných, vyžadujúcich sociálne služby, - prehlbujúca sa diskriminácia a xenofóbia zo strany majority, - neefektívnosť preventívnych opatrení, - „vyhorenosť“ pedagógov v triedach s prevahou detí z MRK, - odliv kvalifikovaného personálu zo sociálnej sféry do iných oblastí, - nedostatok pracovných príležitostí pre Rómov, obmedzená možnosť uplatnenia sa na trhu práce, - prehlbovanie sociálnych rozdielov medzi majoritnou a rómskou časťou populácie, - nárast negatívnych spoločenských javov - alkoholizmus a toxikománia, prostitúcia a úžerníctvo, zvyšovanie násillia, agresivity, kriminality, - rast cien potravín a tovaru, - zvyšujúce sa náklady na bývanie a energie, - zvyšujúce sa náklady na zaobstaranie bytu.

ZDRAVOTNÍCTVO VO ZVOLENE	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> - vybudovaná fungujúca sieť zdravotníckych zariadení - nemocnica, ambulancia, lekárne..., - väčšie zariadenia a najviac ambulancií lekárov sa nachádzajú v širšom centre mesta, - postupná rekonštrukcia zdravotníckych budov a modernizácia prístrojovej techniky, - vzdelávanie pre oblasť zdravotníctva (Stredná zdravotnícka škola vo Zvolene, - pôsobenie samosprávy: projekt Zdravé mesto na MsÚ – organizovanie podujatí zameraných na podporu zdravia a prevenciu ochorení, školy v zriaďovateľskej pôsobnosti Mesta zapojené do projektu „Zdravá škola“. 	<ul style="list-style-type: none"> - nevyhovujúca úroveň priestorov a prístrojového vybavenia niektorých zdravotníckych zariadení, - nedostatok finančných prostriedkov v oblasti zdravotníctva, - nedostatok zdravotníckych zamestnancov vo vybraných odbornostiach, - chýbajúce zdravotnícke zariadenia a služby – komplexná starostlivosť pre chronicky a nevyliciteľne chorých pacientov, - nepriaznivý zdravotný stav obyvateľstva, znižovanie kondície a imunity obyvateľov, nízka stredná dĺžka života obyvateľov oproti priemeru EÚ.
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
<ul style="list-style-type: none"> - tlak pacientov na kvalitu zdravotníckych služieb, - legislatívna úprava viacdrojového financovania zdravotníckych zariadení, - prepojenie sociálnych a zdravotníckych služieb - blízkosť Slovenskej zdravotníckej univerzity v Bratislave – Fakulty zdravotníctva so sídlom v Banskej Bystrici. 	<ul style="list-style-type: none"> - celkový nedostatok zdravotníckych zamestnancov v EÚ, - nezáujem o niektoré zdravotnícke profesie, - odchod zdravotníkov zo SR do zahraničia, - najčastejšie príčiny smrti v SR: choroby obehovej sústavy a onkologické ochorenia. - vzostup výskytu alergií, výskyt peľových alergénov - viacero druhov drevín, tráv a bylín. (odhad 25 – 50 % populácie budú alergici), - zvyšovanie nákladov na zdravotnú starostlivosť z dôvodov starnutia populácie, zvyšovania počtu ochorení, používania finančne náročnejších technológií a rastúcich očakávaní obyvateľov.

BÝVANIE A SLUŽBY OBČANOM VO ZVOLENE	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<p>Výstavba bytov, lokality a infraštruktúra</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>systematický rozvoj mesta a bytovej výstavby</u> - spracovaný územný plán + zmeny a doplnky, Územný generel mesta a Program rozvoja bývania, vysoká intenzita bytovej výstavby, v rokoch 2007 - 2011 sa postavilo 606 bytov (z toho 224 mestských bytov - spolufinancovanie ŠFRB + MVaRR SR), - <u>lokality</u> - dostatok lokalít s dostatočnou kapacitou pre rozvoj bývania, dobré podmienky pre bytovú výstavbu (relieľ územia), - <u>infraštruktúra</u> - vybudované inžinierske siete pre existujúcu bytovú zástavbu, dostatočná kapacita inžinierskych sietí pre rozvoj mesta, inžinierske siete privedené na hranicu lokalít určených pre novú bytovú výstavbu. 	<p>Výstavba bytov, lokality a infraštruktúra</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>nová bytová výstavba</u> - nedostatok financií na bytovú výstavbu u občanov aj v mestskom rozpočte, nedostatočné zapojenie súkromného sektora do bytovej výstavby, - <u>lokality</u> - blízkosť obytných a priemyselných zón, nedostatok pozemkov vo vlastníctve mesta pre rozvoj nájomného bývania, neatraktívnosť lokalít vo vlastníctve Mesta na výstavbu bytov (lokalita Balkán je pre mnohých občanov neprijateľná, dôvodom je blízkosť neprispôsobivých občanov), nevysporiadané pozemky pod existujúcou technickou infraštruktúrou a parkovacími plochami, vysoké ceny pozemkov, - <u>inžinierske siete</u> - zastaranosť inžinierskych sietí, nedostatok financií na ich rekonštrukciu.
<p>Bytový fond</p> <ul style="list-style-type: none"> - dostatok bytov vo Zvolene, počet bytov dosahuje európsku úroveň (vo Zvolene je 405 bytov/1 000 obyvateľov, v EÚ 15 je 400 bytov/1 000 obyvateľov), - <u>vlastníci</u> - bytový fond prevažne v súkromnom vlastníctve, diverzifikované vlastníctvo bytov (rôzni vlastníci), 612 bytov vo vlastníctve mesta (546 b. j. bežného štandardu a 66 b. j. nižšieho štandardu), - <u>starostlivosť</u> - realizované opatrenia zamerané na energetické úspory (merače tepla, zatepľovanie bytových domov, KOST) a obnovu bytového fondu, - <u>sociálne bývanie</u> - Mesto Zvolen zrekonštruovalo bývalú II. základnú školu na Sokolskej ul. na nízkoštandardný bytový dom (43 b. j.) a jeden objekt v bývalých Kasárňach kpt. Nálepku na nízkoštandardný bytový dom (23 b. j.)- 	<p>Bytový fond</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>existujúci bytový fond</u> - nedostatok cenovo dostupných menších a stredne veľkých bytov (2 - 3 izbové), vysoké ceny bytov, MsÚ eviduje do 40 aktuálnych žiadostí o pridelenie bytu, nízky podiel mestských nájomných bytov na bytovom fonde oproti priemeru EÚ (Zvolen 3,56 %, EÚ 18 %), - <u>starostlivosť</u> - problematická údržba bytového fondu v niektorých lokalitách (niektorí vlastníci bytov si nevytvárajú dostatočný fond opráv), - <u>sociálne bývanie</u> - nedostatočná kapacita domova dôchodcov, množstvo ľudí v sociálnej núdzi a chýbajúce ubytovacie zariadenia pre ľudí v sociálnej núdzi (nízkoštandardné byty, nízkoprahové bývanie, útulok pre matky s deťmi, bývanie pre odchovancov detských domovov, ubytovňa pre neplatičov, prístrešie pre bezdomovcov).
<p>Okolie bytových zón a kvalita bývania</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>zeleň</u> - vysoký podiel zelene v meste a okolí (62 % z plochy intravilánu mesta je zeleň), - <u>úroveň bývania</u> - budovanie a rekonštrukcia detských ihrísk, rekonštrukcia verejných priestranstiev (Námestie SNP, časť Parku Š. Višňovského, okolie Kostola sv. Alžbety, Tehelná ul., Park plk. Domana) - <u>revitalizácia zón</u> - spracovaný projekt kompletnej revitalizácie sídliska Západ-Tepličky (urbanistická štúdia). 	<p>Okolie bytových zón a kvalita bývania</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>zeleň</u> - znižujúci sa podiel zelene na sídliskách, chýba park pri DSS Záhonok, Mestský park Lanice, park Západ-nábřežie Hrona, - <u>úroveň bývania</u> - nedostatočná údržba okolia bytových domov (nekvalitná práca aktívnych pracovníkov), nedostatočná úroveň čistoty mesta (uskladnenie odpadu, odstraňovanie odpadu po psoch a stavebných prácach), nedostatočná údržba zelene, vysoká prašnosť v obytných zónach v blízkosti ciest, nedostatok oddychových a pohybových zón, nedostatok parkovacích a garážových miest, nedostatočné osvetlenie verejných plôch, - <u>revitalizácia zón</u> - chýba koncepčný materiál „Program revitalizácie a humanizácie obytných sídiel v meste Zvolen“.
<p>Občianska vybavenosť</p> <ul style="list-style-type: none"> - Zvolen - administratívne <u>centrum regiónu</u>, sídlo viacerých verejných inštitúcií, dopravný uzol (dobré podmienky pre dochádzku za prácou, dobrá lokalita pre investorov), 	<p>Občianska vybavenosť</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>sieť zariadení občianskej vybavenosti</u> - nerovnomerné rozmiestnenie a nedostatok služieb najmä na sídliskách (Podborová), nevyhovujúci technický stav niektorých objektov občianskej vybavenosti,

<ul style="list-style-type: none"> - <u>sieť zariadení občianskej vybavenosti</u> - existujúce kultúrne, športové, sociálne a zdravotné inštitúcie, dostatočná vybavenosť mesta obchodmi a službami, intenzívne budovanie prevádzok obchodu a služieb súkromnými investormi, - viaceré objekty občianskej vybavenosti vo <u>vlastníctve Mesta Zvolen</u>, zhodnocovanie majetku mesta rekonštrukciou objektov občianskej vybavenosti (ObÚ, MsÚ, Stará radnica, Dom služieb, Zimný štadión, civilný cintorín...), - <u>bezbariérovosť</u> - realizácia bezbariérových úprav niektorých objektov a komunikácií. 	<p>nemoderné zasadacie priestory MsZ v budove MsÚ, nedokončený objekt MŠ Voljanského,</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>bezbariérovosť</u> - pri úpravách verejných priestorov sa nedostatočne uplatňujú princípy bezbariérovosti a bezpečnosti pre skupinu občanov so špecifickými nárokmi na pohyb a orientáciu - seniori, zdravotne postihnutí, rodičia s kočíkmi, cudzinci (napr. nebezpečný most cez Kováčovský potok na Západe).
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
<ul style="list-style-type: none"> - povinná energetická certifikácia objektov, - možnosť čerpať financie na rozvoj bývania z dotácií a úverových programov financovaných zo štátneho rozpočtu a z fondov EÚ, ako aj z grantov na komunitné aktivity pre úpravu okolia, zelene, napr. Zelené oázy Ekopolis, výhodných pôžičiek a grantov na opravu systematických chýb obytných domov zo ŠFRB a na znižovanie energetickej náročnosti domov z ERBD - program SLOVSEFF. - dostupnosť úverov pre občanov, - prudký rozvoj techniky, možností internetu, služieb on-line. 	<ul style="list-style-type: none"> - demografické zmeny - proces starnutia obyvateľstva, pokles pôrodnosti a nízky podiel detskej zložky (s výnimkou rómskeho obyvateľstva), vysoká rozvodovosť, zväčšovanie rómskej populácie, - zmenšovanie veľkosti domácností na 2,11 člena, výrazný nárast 1-členných domácností, trend sťahovania sa obyvateľov miest do okolitých obcí, - znižovanie plôch zelene v obytných zónach na úkor parkovísk, - problémy sídlisk: monofunkčnosť, technické závady budov, problémy s parkovaním, nedostatočná úprava a údržba voľných plôch, nevybavený parter, neestetický vzhľad bytových domov, nedostatok zariadení občianskej vybavenosti, - zvyšovanie segregácie komunit v sociálnej núdzi, najmä rómskych komunit, v dôsledku nesystémového riešenia ich bývania (vznik a zväčšovanie „get“), - časté a nepredvídateľné zmeny v legislatíve, - nedostatok finančných zdrojov vyčlenených vládou SR na programy rozvoja bývania, - nezáujem podnikateľov o budovanie a prevádzkovanie zariadení občianskej vybavenosti mimo centra mesta.

BEZPEČNOSŤ A PREVENČIA VO ZVOLENE	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<p>Bezpečnosť a poriadok</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>bezpečnosť</u> - sídlo bezpečnostných zložiek vo Zvolene (MsP, OR Policajného zboru, Železničná polícia, OR Hasič. a záchr. zboru, Veliteľstvo vzdušných ozbrojených síl SR, ObÚ - CO, MsÚ - CO), - <u>Mestská polícia</u> – prevádzkovanie pultu centrálnej ochrany (napojených 157 subjektov) a budovanie kamerového systému (11 kamier), realizácia programov prevencie negatívnych spoločenských javov a dopravnej bezpečnosti žiakov, vydávanie brožúr na aktuálne témy, prevádzkovanie detského mobilného dopravného ihriska. 	<p>Bezpečnosť a poriadok</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>bezpečnosť</u> - nedostatočná bezpečnosť mesta v oblasti ochrany osôb a majetku (chýbajú kamery na židovskom cintoríne, civilnom cintoríne, na školskom majetku a na asídliškách), nedostatočná dopravná bezpečnosť detí v okolí škôl (nevhodné dopravné riešenie v okolí ZŠ P. Jilemnického a ZŠ J. Alexyho), nmoderný systém sirén CO.
<p>Mimoriadne udalosti</p> <ul style="list-style-type: none"> - zabezpečená ochrana pred povodňami na rieke Slatina prostredníctvom vodnej nádrže Môťová, rekonštrukcia Hronského mosta pri Hypernove v roku 2012 (zasahoval do profilu vodného toku), - spolupráca mesta Zvolene s HaZZ Zvolene a 4 dobrovoľnými hasičskými zbormi. 	<p>Mimoriadne udalosti</p> <ul style="list-style-type: none"> - nedostatočná údržba vodných tokov a brehových porastov (možný vznik povodňovej situácie), nízke prietochné profily niektorých vodných tokov, nezabezpečená ochrana pred 500- a viacročnými vodami rieky Hron (Banská Bystrica, Sliach, Zvolene) a Slatina (chýba vodná nádrž Slatinka), - neurčené záplavové územia na všetkých vodných tokoch vo Zvolene, - nedoriešené správcovstvo drobných vodných tokov, nedokončená regulácia vodného toku Neresnica.
<p>Prevenčia negatívnych spoločenských javov</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>aktivity samosprávy</u> - projekt Zdravé mesto realizovaný od roku 1996 na MsÚ Zvolene, komisia prevencie kriminality a inej protispoločenskej činnosti pri MsP Zvolene funguje od roku 2004, dokument Stratégia prevencie a riešenia závislostí v meste Zvolene spracovaný v roku 2008, koordinátorka prevencie na MsÚ, Mestské centrum pre prevenciu zriadené v Starej radnici v roku 2011, mesto finančne podporuje projekty pre školy v oblasti prevencie, informovanosť o téme (letáky, webová stránka, články v Infolistoch...), - <u>odborná pomoc</u> - vo Zvolene a okolí pôsobia rôzne inštitúcie zaoberajúce sa problematikou prevencie závislostí (poradenstvo a prevencia, liečba, resocializácia, uplatňovanie práva, koordinácia na úrovni samosprávy), - <u>spolupráca subjektov</u> - inštitúcie realizujú programy zamerané na prevenciu závislostí v školách (MŠ, ZŠ, SŠ), spracovaný prehľad plánovaných programov prevencie na daný rok, ochota a chuť miestnych lídrov zaoberať sa týmto problémom, pôsobenie koordinátorov prevencie v školách (ZŠ, SŠ, SOU a gymnáziách) a peer aktivistov na ZŠ, dobre fungujúca charita v meste. 	<p>Prevenčia negatívnych spoločenských javov</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>situácia v spoločnosti</u> - nárast kriminality a drogových závislostí, znižovanie veku, v ktorom mladí ľudia experimentujú s drogami (14 - 15 rokov), tolerancia spoločnosti k pitiu alkoholu a fajčeniu, - <u>ponuka</u> - rôznorodá ponuka legálnych a nelegálnych drog na trhu, nedostatok "bezpečných zón" v blízkosti zariadení pre deti a mládež (v okolí škôl a školských zariadení povolený predaj alkoholu a tabakových výrobkov, nezabezpečená zvýšená dopravná bezpečnosť), nedostatok gastronomických zariadení, ktoré spĺňajú kritériá prevencie závislostí (nefajčiarsky bar/terasa, zákaz predaja tabakových výrobkov a alkoholu, žiadne automaty), - <u>legislatíva a monitoring</u> - nedodržiavanie zákazu predaja alkoholu a tabakových výrobkov mladistvým, nedostatočný monitoring užívania alkoholu na verejných priestranstvách, nedostatočná legislatíva v oblasti prevencie a riešenia drogových závislostí na miestnej a regionálnej úrovni, - <u>odborná pomoc</u> - nedostatok odborníkov (lekárov, psychológov a psychiatrov), dlhá čakacia doba na odbornú konzultáciu, nedostatok zariadení pre liečbu závislých, chýba krízové centrum, kde je možné umiestniť závislých, chýba zariadenie pre odbornú pomoc ľuďom a rodinám v kríze (ambulanciu, terénnu aj inštitucionálnu pomoc), - <u>spolupráca a informovanosť</u> - nedostatočná spolupráca v trojuholníku škola-rodina-voľný čas, slabá informovanosť občanov o aktivitách inštitúcií zameraných na prevenciu a riešenie závislostí, - <u>škola-rodina-voľný čas</u> - veľa negatívnych prejavov u

	<p>detí v školskom prostredí, malý priestor na cielenú a systematickú prevenciu na školách, nezáujem niektorých rodičov o deti, agresivita mladých ľudí, nedostatočné materiálne podmienky pre voľnočasové aktivity, chýbajú ľudské zdroje na organizovanie voľnočasových aktivít.</p>
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
<ul style="list-style-type: none"> - <u>životný štýl</u> - odklon od pasívneho štýlu života, - <u>prevencia</u> - nefajčiarsky zákon, skúsenosti s rodičovskými hliadkami v niektorých mestách (SR, ČR, Švédsko), - rozvoj technológií pre bezpečnosť. 	<ul style="list-style-type: none"> - <u>mimoriadne udalosti</u> - povodňové vody na Hrone s viac ako 500-ročnými vodami, povodňové vody na lokálnych vodných tokoch Pomiaslo, Neresnica a Boroviansky potok, vysoké stavy vody pri prípadnom pretrhnutí vodnej nádrže Môťová, - <u>životný štýl</u> - trend izolovanosti a individualizmu (hry s PC namiesto hier s rovesníkmi a stretnutí so živými ľuďmi), nedostatočná ponuka alternatívnych programov voči pasívnemu štýlu života, nedostatočná podpora kultúry a športu na štátnej úrovni, - <u>prevencia</u> - propagácia a reklama alkoholických nápojov v TV, drahšie nealkoholické nápoje ako alkoholické nápoje, dlhý čas na riešenie negatívnych skutkov.

CESTOVNÝ RUCH VO ZVOLENE	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<p>Atraktívne prírodné prostredie v meste a okolí</p> <ul style="list-style-type: none"> - prírodné krásy, ojedinelé prírodné útvary, - minerálne pramene, tradícia kúpeľníctva v meste a okolí (Sliach, Kováčová, bývalé mestské liečebné kúpele na Borovej hore), - Arborétum Borová hora, Môťovská priehrada, Sekierska dolina, Lanice...), - dobré podmienky pre turistiku (cykloturistika, vodná, pešia), jazdy na koni, poľovníctvo, rybárstvo. 	<p>Nedostatočné využitie prírodného potenciálu územia</p> <ul style="list-style-type: none"> - nevyužitie Arboréta Borová hora na účely CR, - nevyužívanie zelených plôch na oddych v centre a na účely CR v širšom centre mesta, - nedostatočné označenie a technický stav nemotorizovaných trás, - nedobudované letné a zimné rekreačné areály/oddychové zóny v meste a okolí (rekreačné plávanie – kúpalisko Neresnica, mestská plaváreň, nádrž Môťová, lyžovanie – Kráľová...).
<p>Silný kultúrno-historický potenciál mesta Zvolen</p> <ul style="list-style-type: none"> - mesto s dávnou a bohatou históriou, - zachovalá pamiatková zóna, atraktívne zrekonštruované mestské centrum, - výrazne zelené mesto – množstvo zelene v meste, zelené kopce v okolí, - bohaté archeologické dedičstvo, systematický archeologický výskum NKP Pustý hrad, - Borová hora – lokalita s charakterom prírodnej a kultúrnej pamiatky, - vojenská história: tradícia SNP a II. svetovej vojny, Pancierový vlak, Pamätník SNP „Valaška“, pomník padlých sovietskych vojakov v II. svetovej vojne, vojenské cintoríny, - živá kultúra a folklór, - periodicky sa opakujúce podujatia celoslovenského i medzinárodného významu (Zámocké hry zvolenské, Envirofilm, Preteky parných rušňov...), - školy a inštitúcie organizujú podujatia na budovanie vzťahu obyvateľov k mestu. 	<p>Nedostatočné využitie možností kultúrno-poznávacieho cestovného ruchu</p> <ul style="list-style-type: none"> - nedostatočná ponuka podujatí zameraných na prezentáciu kultúrnych pamiatok v meste, - nevyužívané objekty CR v meste a okolí, - nevyužitý potenciál Zvolenského zámku.
<p>Existujúca sekundárna ponuka CR</p> <ul style="list-style-type: none"> - ponuka turistických zaujímavostí a podujatí v meste a okolí, - dobrá webová stránka navstevnik.zvolen.sk, - dostatok zaujímavých propagačných materiálov vydaných Mestom Zvolen v slovenskom a cudzích jazykoch (tematicky pestré, pre rôzne cieľové skupiny), inzercia v magazínoch a internetových portáloch CR, Informačné centrum na námestí. - pôsobenie firiem v oblasti služieb a CR, - pôsobenie rozvojových inštitúcií v oblasti CR (Stredná odborná škola, Centrum pre vedecký turizmus pri ÚEL SAV). 	<p>Nedostatočná sekundárna ponuka CR</p> <ul style="list-style-type: none"> - nedostatočná propagácia mesta a profilácia mesta ako destinácie cestovného ruchu, - neatraktívna prezentácia a forma podujatí, nedostatočná interpretácia produktov cestovného ruchu, chýbajú animačné programy, chýbajú masové podujatia podporujúce športový turizmus, - chýba komplexná ponuka služieb a produktov cestovného ruchu v regióne pre rôzne cieľové skupiny návštevníkov, vrátane služieb vyššieho štandardu a zážitkových akcií pre rodiny s deťmi, - neatraktívne služby (vzhľad okolia, čistota, zeleň, bezbariérovosť, oddychové miesta, sociálno-hygienické zariadenia), nedostupné služby (prevádzková doba, označenie, dopravná dostupnosť), nízka odbornosť pracovníkov v CR (manažment, marketing, cudzie jazyky, ...), - nevýrazná ponuka regionálnych gastronomických špecialít, - nevyrovnaná kvalita služieb cestovného ruchu, kvalita klesá po zahájení činnosti zariadenia / fungovania služby, - nevybudovaný integrovaný informačný systém cestovného ruchu (nedostatočné priestorové označenie, neprepojené informácie a rezervácie, slabo

	<p>zmapované informačné objekty, roztrieštené informácie o BB regióne ako o destinácii CR),</p> <ul style="list-style-type: none"> - Zvolen je len tranzitné miesto pre turistov (krátkodobé pobyty).
<p>Záujem Mesta o rozvoj CR</p> <ul style="list-style-type: none"> - spracovaná Stratégia mesta Zvolen v oblasti CR, - existujúci zásobník projektov v oblasti CR, - skúsenosti Mesta s čerpaním NFP na oblasť CR, - členstvo Mesta v Oblastnej organizácii CR Stredné Slovensko od roku 2012. 	<p>Pomalý rozvoj CR v meste</p> <ul style="list-style-type: none"> - nefungujúce partnerstvá v oblasti cestovného ruchu, nedostatočná spolupráca a komunikácia subjektov cestovného ruchu, - chýba stratégia mesta v oblasti ochrany, obnovy, propagácie, primeraného využívania a sprístupnenia kultúrnych pamiatok a pamätihodností, - chýba VZN o sprievodcovských službách v meste, chýbajú vlastní mestskí sprievodcovia, - chýba koordinátor CR na MsÚ, obmedzené možnosti samosprávy pri priamom manažmente cestovného ruchu, chýba jednotná vizuálna identita mesta pri komunikácii s turistami.
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
<ul style="list-style-type: none"> - Propagácia mesta Zvolen prostredníctvom Google street view. - Propagácia Slovenska v Lonely planet (Slovensko patrí medzi top 10 lokalít na rok 2013...). - Strategická poloha mesta v strede Európy, dopravná dostupnosť (medzinárodné letisko Sliač, železničný uzol). - Blízkosť niekdajších stredovekých banských miest. - Rozvoj liečebného a zdravotného turizmu, športového turizmu (masové športové podujatia, vodná a cykloturistika) a vidieckeho turizmu. - Nové trendy v prístupe k oddychu, využívaniu dovolení (viac kratších dovolení a predĺžených víkendov za rok, wellness, spoločné aktívne využívanie voľného času rodín, gurmánstvo, zdravý životný štýl a pod.). - Zvýšený záujem Slovákov o domácu a lacnejšiu turistiku v čase krízy, o poznávanie miestnej kultúry a tradícií. - Dobudovanie Národného jednotného informačného systému cestovného ruchu (NUTIS), s prepojením na TIC miest. - Možnosti využívania fondov EÚ. - Pohronský región je v regionalizácii cestovného ruchu SR zaradený ako región s vysokou prioritou. - Blízkosť a možná spolupráca s okolitými atraktívnymi regiónmi. - Využitie partnerstiev na regionálnom alebo záujmovom princípe, v ktorých je Mesto Zvolen členom, napr. Združenie historických miest a obcí, Regionálne združenie miest a obcí, Mikroregión Hučava – Zvolensko, Oblastná organizácia CR. - Využitie informačných technológií pre rozvoj cestovného ruchu. - Katedra cestovného ruchu na UMB Banská Bystrica. 	<ul style="list-style-type: none"> - Devastácia životného prostredia ekonomickými aktivitami (najmä urbanizmus) a aktivitami občanov (čierne skládky, rómska komunita ap.). - Nedostatok cestovných agentúr a cestovných kancelárií v rámci SR zaoberajúcich sa aktívnym zahraničným a domácim cestovným ruchom. - Nedostatočná propagácia produktov cestovného ruchu z národnej úrovne. - Nedostatočná podpora CR zo strany miest, obcí, VÚC a štátu v oblasti propagácie územia a starostlivosti o pamiatky. - Letisko Sliač bez pravidelnej leteckej linky. - Nižší záujem firemnej klientely o cestovanie v čase krízy (nahradené možnosťami informačných technológií). - Nižší záujem zahraničnej tradičnej klientely z okolitých krajín (Poľsko, Maďarsko, Česko) vplyvom hospodárskej krízy a zavedenia eura. - Zníženie záujmu domácej klientely (turistov a občanov) o služby ubytovania a stravovania v čase krízy (rýchly rast cien produktov a služieb). - Rýchlejší rozvoj cestovného ruchu v okolitých regiónoch. - Ohrozenie kultúrneho dedičstva a narušenie kultúrnej kontinuity našou generáciou (konflikt komercia - kultúra). - Pokračujúci odchod kvalifikovanej pracovnej sily z mesta. - Dlhé trvanie hospodárskej krízy ohrozujúce aj mestský rozpočet a obmedzujúce výdavky na cestovný ruch.

PRÁCA A PODNIKANIE VO ZVOLENE

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<p>Aktivity samosprávy</p> <ul style="list-style-type: none"> - dobre hospodáriace mesto, nárast majetku mesta, - spracované aktuálne rozvojové dokumenty mesta (Územný plán mesta, PSHR), - záujem samosprávy o ekonomický rozvoj mesta a spoluprácu s podnikateľmi, - príprava ÚPD pre rozvojové lokality, - pomoc mesta investorom pri príprave nových území, - spolupráca Mesta s podnikateľmi - účasť podnikateľov na tvorbe legislatívy a strategických dokumentov mesta, podpísaná zmluva o spolupráci medzi Mestom a Živnostenským spoločenstvom, vytvorený poradný orgán primátora – Rada riaditeľov podnikov, - spracovaná Stratégia podpory malých a stredných podnikateľov, dobrá webová stránka podnikatel.zvolen.sk, - organizovanie každoročného stretnutia primátora s podnikateľmi), - stabilizovanie miestnych daní a poplatkov pre podnikateľov, - snaha udržať neatraktívne, ale potrebné služby a remeslá v meste, - nainštalovaná galéria podnikateľských subjektov v Mestskej tržnici, - spokojnosť podnikateľov s niektorými službami MsÚ (správne konanie a vybavovanie administratívnych záležitostí, obsah časti www.zvolen.sk určenej pre informovanie podnikateľov), - spoluúčasť Mesta v Krajskej rozvojovej agentúre BB, - jednou z oblastí podporovaných prostredníctvom dotácií z rozpočtu mesta je „Miestny ekonomický rozvoj“. 	<p>Nedostatočná podpora podnikania v meste</p> <ul style="list-style-type: none"> - nízka úroveň podpory domácich podnikateľských subjektov zo strany Mesta, - nedostatočná a neefektívna komunikácia medzi podnikateľskými subjektmi a samosprávou, - slabá informovanosť občanov o miestnych podnikoch, - slabá informovanosť podnikateľov o aktivitách a zámeroch Mesta, - nedostatočná komunikácia Mesta s miestnymi podnikateľmi pri obstarávaní tovarov, prác a služieb, - neexistencia pravidiel pri predaji mestských pozemkov za nižšiu cenu podnikateľovi, ktorý chce na pozemku investovať do infraštruktúry, - Mesto nedisponuje komplexným investorským portfóliom, - pomoc Mesta pri príprave nových území iba pre veľkých investorov, - nedostatočná účasť predstaviteľov Živnostenského spoločenstva v komisiách MsZ, - nepodporuje sa hrdosť obyvateľov na zvolenské výrobky, nepropagujú sa miestne výrobky na verejnosti, - nedostatočná propagácia mesta navonok, mesta ako územia vhodného pre investovanie, nevypracované komplexné investorské portfólio, - nevyužívanie spoločnej propagácie mesta a podnikov, - neefektívne využívanie a zhodnotenie majetku mesta, - nedostatok e-služieb samosprávy pre podnikateľov - nedostatok motivácie pre začínajúcich podnikateľov, - zánik RPIC (Regionálneho poradenského a informačného centra).
<p>Trh práce</p> <ul style="list-style-type: none"> - dostatok kvalifikovanej a disponibilnej pracovnej sily v oblasti administratívy, drevospracujúceho priemyslu a obchodu, - vysoký podiel vysokoškolsky a stredoškolsky vzdelaných obyvateľov v porovnaní s priemerom v SR, - nižšia nezamestnanosť v meste Zvolen oproti priemeru v SR, BB kraji a okrese Zvolen, - zvýšená mobilita mužov (najmä do regiónov západného Slovenska a Čiech), - rozmanitá štruktúra pracovných príležitostí, - záujem obyvateľov pracovať vo Zvolene, - relatívne nízka dochádzka za prácou mimo Zvolena. 	<p>Trh práce</p> <ul style="list-style-type: none"> - zvyšujúca sa nezamestnanosť, - nedostatok pracovných miest pre disponibilné pracovné sily v čase krízy, - znižovanie počtu pracovných miest v tradičných veľkých podnikoch, - nedostatočná aktivita samosprávy zaradiť nezamestnaných do pracovného procesu, - ťažké uplatnenie znevýhodnených skupín obyvateľov (starší občania nad 50 rokov, absolventi škôl, občania so zmenenou pracovnou schopnosťou, občania s nízkou úrovňou vzdelania a dlhodobou nezamestnanosťou), - nevhodná štruktúra profesií na trhu práce (chýbajú najmä remeselné profesie), - nedostatok kvalifikovanej pracovnej sily pre oblasť strojárstva, - nezáujem študentov o odborné vzdelávanie (prevláda záujem o štúdium na všeobecných a ekonomických školách), - nesúlad vzdelávania a potrieb praxe, - problémy s pracovnou disciplínou, - slabá flexibilita pracovníkov, - hromadné prepúšťanie zamestnancov vo veľkých

	<p>podnikoch,</p> <ul style="list-style-type: none"> - odliv pracovníkov z MSP k veľkým investorom, - nefungujúci systém celoživotného vzdelávania, - nedostatočné a neefektívne využívanie štátnej pomoci v rámci projektu Aktívna politika trhu práce, - nedostatočná informovanosť podnikateľov o možnostiach podpory zo strany ÚPSVaR.
<p>Infraštruktúra pre podnikanie</p> <ul style="list-style-type: none"> - dostatok disponibilných priestorov pre podnikateľské činnosti (t. j. výrobných, skladovacích, administratívnych a obchodných priestorov) - bývalé areály závodov a nové rozvojové plochy, - výrobné a skladové priestory sústredené do areálov, - vybudovaná technická infraštruktúra na plochách slúžiacich na podnikanie, - projekt ZOMES - samospráva buduje optickú sieť v meste, - výhodná poloha mesta v rámci SR – dopravný uzol. 	<p>Infraštruktúra pre podnikanie</p> <ul style="list-style-type: none"> - nedostatočne využívané areály a objekty priemyselných podnikov, nevyužitá parcely pre investičné zóny, - nevyšporiadané vzťahy k objektom a pozemkom na podnikanie, - vysoké ceny za administratívne, obchodné, výrobné a skladovacie priestory (súkromné aj mestské), - nedostatočná plynulosť dopravy a vysoké parkovné v centre mesta, nízka kvalita cestnej siete, - zastaranosť inžinierskych sietí, nedostatok financií na ich rekonštrukciu.
<p>Podnikateľské subjekty</p> <ul style="list-style-type: none"> - tradície v priemyselnej výrobe (najmä v strojárskom, drevospracujúcom, potravinárskom priemysle a stavebníctve), - tradície v remeselnej výrobe, - vysoký počet a rôznorodá štruktúra malých a stredných podnikateľov v meste, - pomerne stabilný počet podnikateľských subjektov v uplynulých rokoch, - existencia stabilizovaných firiem, ktoré podnikajú v regióne viac ako 10 rokov, - realizované priame zahraničné investície v meste, - nové pracovné príležitosti v nových obchodných komplexoch, - modernizácia podnikov (Bučina DDD, Dru, Senoble) a rozširovanie výroby v podnikoch (Continental), - aktivity odborných a odvetvových združení a stavovských organizácií v meste. 	<p>Podnikateľské subjekty</p> <ul style="list-style-type: none"> - predimenzovaná obchodná sieť, - pokles produkcie v tradičných výrobných podnikoch, - vysoký podiel výroby s nízkou pridanou hodnotou (nevyvážame finálne výrobky, ale surovinu, či nanajvýš polotovary), - nízka konkurencieschopnosť výroby, - malý počet investícií pre výrobu v meste, - vysoké finančné nároky a administratívne bariéry obmedzujúce rozvoj podnikania, - nedostatočne využívané areály a objekty priemyselných podnikov, nevyužitá parcely pre investičné zóny.
<p>Podnikateľské prostredie a financie</p> <ul style="list-style-type: none"> - postupné zlepšovanie podnikateľského prostredia v uplynulých rokoch, - sponzoring mestských kultúrnych, športových a spoločenských akcií podnikateľmi. 	<p>Podnikateľské prostredie a financie</p> <ul style="list-style-type: none"> - nedostatok investičného kapitálu a vlastných zdrojov v podnikoch, - potreba vysokého ručenia a zabezpečenia pri získaní úveru, - nízke využívanie podporných programov a grantov podnikateľmi v meste, - nedostatočná informovanosť o možnostiach získať financie, slabá orientácia podnikateľov v problematike finančnej podpory, - administratívna, časová a odborná náročnosť procesu získania finančnej podpory, - žiadne finančné úľavy pre malých a stredných podnikateľov zo strany Mesta, - poddimenzované financovanie školstva, vedy a výskumu.
<p>Technológie a inovácie</p> <ul style="list-style-type: none"> - tradície vo výskume a vývoji, - centrum lesníctva, drevárstva a environmentalistiky, - široká sieť škôl (ZŠ, SŠ VŠ) a vedecko-výskumných pracovísk (TZ, NLC, ÚEL, SAV), - Technická univerzita vo Zvolene realizuje viacero projektov zo zdrojov EÚ , ktoré podporujú výskumné 	<p>Technológie a inovácie</p> <ul style="list-style-type: none"> - pomerne zastaraná technologická základňa v podnikoch, - útlm až likvidácia priemyselného výskumu a vývoja (strojárkeho a drevárskeho), atomizácia komplexného VaV, nezaujím absolventov škôl pracovať vo VaV, zastaranosť zariadení vo VaV,

<p>aktivity (podpora aplikovaného výskumu, budovanie centier excelentnosti).</p>	<ul style="list-style-type: none"> - nízka prepojenosť vzdelávania, vedy a výskumu s podnikateľskou praxou, - poddimenzované financovanie školstva, vedy a výskumu, - malý počet firiem pôsobiacich v high-tech sektore, - nedostatočné finančné a ľudské zdroje na inovácie v MSP, - chýbajúca infraštruktúra pre podporu MSP a inovácií (podnikateľský inkubátor a technologický park), - nedostatočné využívanie skúseností pri budovaní inovačných a technologických centier a vytváraní klastrov, - nezáujem partnerov z verejného a súkromného sektora o spoluprácu s Mestom pri projektoch zameraných na rozvoj podnikania, - slabé inovačné povedomie u MSP (podniky sa problematike inovácií nevenujú dostatočne, nemajú spracovanú inovačnú stratégiu). - nízke povedomie v oblasti duševného vlastníctva, - nízky počet registrovaných patentov a úžitkových vzorov, - orientácia podnikov na dosahovanie krátkodobého zisku, orientácia na existujúcich a konzervatívnych zákazníkov.
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
<p>Trh práce</p> <ul style="list-style-type: none"> - Využitie finančných prostriedkov z fondov EÚ pri riešení problémov zamestnávania ohrozených skupín. - Aktivity ÚPSVaR v oblasti rekvalifikačných kurzov, sprostredkovania zamestnania a poskytovania informácií, tiež udržiavania pracovných návykov dlhodobo nezamestnaných. - Vytvorenie partnerstiev pre zabezpečenie prepojenia vzdelávania s praxou (prepojenie prípravy absolventov a UoZ s potrebami zamestnávateľov). - Zvyšovanie flexibility trhu práce. 	<p>Trh práce</p> <ul style="list-style-type: none"> - Neriešenie problému nekvalifikovaných až negramotných občanov a dlhodobo nezamestnaných. - Odchod kvalifikovanej pracovnej sily z mesta do ekonomicky vyspelejších regiónov SR a do zahraničia. - Nepriaznivý demografický vývoj (prognóza mierneho poklesu počtu obyvateľov a výrazného starnutia obyvateľstva). - Nadbytok absolventov vyštudovaných v odboroch, o ktoré nie je na trhu práce záujem. - Pretrvávanie nezájmu o technické vzdelanie. - Nevytváranie dostatku pracovných miest v regióne pre ženy (potreba dennej dochádzky do práce). - Vyšší dopyt zamestnávateľov po pracovnej sile s nižším vekom, ktorá je flexibilnejšia, mobilnejšia, s fyzickou silou a vyšším výkonom - najmä v robotníckych profesiách.
<p>Výskum, vývoj, inovácie a technológie</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rozvoj domácich technologicky orientovaných firiem, ktoré budú tvorcami pracovných miest v budúcnosti. - Rozvoj high-tech sektora, rozvoj informačných technológií v priemysle a službách môže spôsobiť lepší prístup k informáciám (poradenstvo, vzdelanie, zamestnanie). - Využitie dobrých skúseností zo zahraničia s vytváraním inovačných a technologických centier (prepojenie škôl, výskumno-vývojových pracovísk s podnikateľskou sférou). - Vytváranie partnerstiev, sietí a klastrov podporujúcich inovačný rozvoj (najmä pre strojársky a drevársky klaster). - Možnosť intenzívnej medzinárodnej spolupráce v oblasti VaV. - Spolupráca s technickou univerzitou vo Zvolene - 	<p>Výskum, vývoj, inovácie a technológie</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nedostatočné investície do výskumu a vývoja spôsobujú pokles rozvojového potenciálu a technologické zaostávanie firiem. - Transfer starých výrobných technológií zo zahraničia.

<p>možnosť rozvoja inovatívnych podnikov v drevárskej a nábytkárskej oblasti.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Najväčší inovačný potenciál v regióne má strojársky a IT sektor. - Spracovaná Regionálna inovačná stratégia BBSK, realizácia projektov navrhnutých v stratégii. - Smerovanie politik EÚ (podpora výskumu, vývoja, rozvoja inovácií, informačných technológií, ...). 	
<p>Podmienky pre podnikanie</p> <ul style="list-style-type: none"> - Väčšia podpora malých a stredných podnikateľov v porovnaní so zahraničnými investormi. - Odstraňovanie administratívnych bariér podnikania na úrovni štátu (zjednotenie databáz, e-gov...). - Záujem investorov o príchod do regiónu (budovanie nových podnikov a vstup investorov do existujúcich výrobných podnikov). - Rozvoj automobilového priemyslu v SR – príležitosť pre subdodávateľov v meste. - Väzba na trhy EÚ. - Snahy o vytvorenie silného 3. metropolitného centra Banská Bystrica-Zvolen. 	<p>Podmienky pre podnikanie</p> <ul style="list-style-type: none"> - Prehĺbenie krízy, obmedzenie výdavkov, inflácia, prepúšťanie zamestnancov, sociálne napätie. - Nestabilná, neprehľadná a často sa meniaci legislatíva, slabá vymožitelnosť práva, korupcia a klientelizmus. - Nedostatočný, neprehľadný a komplikovaný systém podpory MSP zo strany štátu (množstvo aktérov, zložitá väzba), vysoké odvodové zaťaženie. - Rastúca konkurencia na svetových a domácich trhoch. - Odchod zahraničných investorov ďalej na východ. - Nedobudovanie dopravnej infraštruktúry. - Neexistencia pravidelnej leteckej dopravy v regióne. - Nedostatočné plnenie uznesenia vlády o podpore 3. metropolitného centra BB-ZV. - Pomalý rast kvality služieb, rýchly rast cien produktov a služieb. - Zvyšovanie cien energií a závislosť od zahraničných dodávateľov (plyn, ropa). - Vývoz domácich prírodných surovín do zahraničia namiesto výroby produktov s vyššou pridanou hodnotou. - Nezabezpečenie trvalej udržateľnosti projektov financovaných z eurofondov.

SAMOSPRÁVA VO ZVOLENE	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<p>Budova</p> <ul style="list-style-type: none"> - výhodná poloha úradu v centre mesta so zriadením Kancelárie prvého kontaktu, dobrá dostupnosť, bezbariérové úpravy (rampa, WC). 	<p>Budova</p> <ul style="list-style-type: none"> - nevhodne riešený „Mestský dom“, nedostatok priestorov a miestností na porady, rokovania a zasadnutia (v budove MsÚ a Starej radnice), nedostatočný výťah v budove MsÚ z hľadiska bezbariérového pohybu po úrade.
<p>Informačný systém</p> <ul style="list-style-type: none"> - existujúci ISS s množstvom databáz a rôznymi možnosťami výstupov, - dobré hardvérové vybavenie útvarov mesta IKT, - rýchly internet, - webové sídlo mesta – hlavný portál www.zvolen.sk a 12 subportálov, 5 jazykových mutácií), - e-gov - prevádzka 1. fázy. 	<p>Informačný systém</p> <ul style="list-style-type: none"> - nedostatočný rozsah ISS, nezabezpečená integrácia údajov z ISS, chýba intranet (interný informačný systém pre zamestnancov), - nezabezpečená digitalizácia dokumentov a automatizácia procesov, chýba elektronická podateľňa a digitálny archív dokumentov, - e-gov – nedostatočná úroveň elektronických služieb a elektronických formulárov pre verejnosť, nedostatočná úroveň elektronizácie procesov samosprávy.
<p>Riadenie</p> <ul style="list-style-type: none"> - záujem vedenia samosprávy o rozvoj mesta, - relatívne dobre hospodáriace mesto – vyrovnaný rozpočet, kontinuálny mierny nárast majetku, majetok mesta 3 360 EUR/1 obyvateľ, dlh 163 EUR/obyvateľ, - územné plánovanie – spracované územnoplánovacie dokumenty mesta (ÚPN M + 7 doplnkov, ÚPN Z, ÚŠ...) - strategické plánovanie – spracované strategické dokumenty mesta rozpracované do akčných plánov s využitím programového rozpočtovania, pripomienkovanie, monitoring a aktualizácia dokumentov, - <u>využívanie externých zdrojov</u> pre realizáciu rozvojových programov, - zavedený vnútorný systém smerníc, - zavádzanie projektového riadenia. 	<p>Riadenie</p> <ul style="list-style-type: none"> - nejednotné a vzájomne neprepojené procesy riadenia ľudských zdrojov, - nedostatočný interný informačný systém, - neprepojený systém programového rozpočtu a akčného plánovania, - nezavedené pravidlá pre projektové riadenie – intuitívne riadenie projektov.
<p>Zamestnanci</p> <ul style="list-style-type: none"> - spracovaná Stratégie rozvoja ľudských zdrojov MsÚ a MsP (v roku 2007), - stabilizovaný počet a štruktúra zamestnancov smaospávy, - <u>rozvoj zamestnancov</u> - záujem mesta o rozvoj zamestnancov, podpora celoživotného vzdelávania, - <u>komunikácia v samospráve</u> - pravidelné porady primátora a prednostu s vedúcimi odborných útvarov MsÚ, - <u>organizácia práce</u> - schválená systemizácia pracovných miest v kompetencii primátora, - <u>plánovania a stabilizácia zamestnancov</u> - stabilita zamestnania (77 % zamestnancov, ktorí pracujú na MsÚ viac ako 5 rokov), nízka fluktuácia zamestnancov MsÚ vrátane sezónnych zamestnancov (iba 12 %), - <u>nábor zamestnancov</u> - záujem občanov o pracovné pozície v samospráve, rozpracovaný systém náborov a výberov zamestnancov, - <u>zamestnanecké výhody</u> - nadštandardný sociálny program, príspevok zamestnávateľa do DDP, kvalifikovaná a konštruktívna odborová organizácia, existujúca kolektívna zmluva – kolektívne vyjednanie. 	<p>Zamestnanci</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>rozvoj zamestnancov</u> - nedostatok financií na vzdelávanie zamestnancov, slabá flexibilita niektorých zamestnancov – nechota meniť pracovné návyky a priebežne sa vzdelávať, - <u>organizácia práce</u> - nevyužívané možnosti pružného pracovného času a práce z domu (teleworking), - <u>plánovanie a stabilizácia zamestnancov</u> - vysoká veková štruktúra zamestnancov (viac ako 48% zamestnancov nad 45 rokov), nedostatočný adaptačný proces nových zamestnancov, neexistuje systém kariérneho plánovania a nástupníctva, chýba systém stabilizácie zamestnancov MsÚ a MsP (hlavne zamestnanci vo vekovej štruktúre 20 – 30 rokov), vysoká fluktuácia zamestnancov na MsP, - <u>nábor zamestnancov</u> - samospráva je neatraktívna pre mladých kvalifikovaných ľudí, negatívna mienka o „úradníkoch“ a slabé finančné ohodnotenie, - <u>motivácia, hodnotenie a odmeňovanie zamestnancov</u> - nefunkčný systém odmeňovania, nerešpektujúci trhové prostredie.
<p>Zapojenie verejnosti</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>aktivity občanov a MVO</u>, - <u>MVO</u> - Podpísaná dohoda Mesta Zvolen o spolupráci s 	<p>Zapojenie verejnosti</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>individualizmus a pasívny spôsob</u> života obyvateľov, oslabovanie a zmena spoločenských hodnôt,

<p>MVO, účasť MVO na príprave projektov a spracovaní strategických dokumentov mesta, pravidelné stretnutia vedenia mesta s predstaviteľmi MVO, časť webovej stránky mesta určená pre prezentáciu činností MVO, dotačný systém mesta,</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>spätná väzba</u> - zapájanie verejnosti do spoločných projektov, riešenia verejných problémov, spracovania a pripomienkovania strategických dokumentov, realizácia prieskumov na získanie spätnej väzby, pravidelné stretnutia vedenia mesta s rôznymi cieľovými skupinami. 	<ul style="list-style-type: none"> - <u>MVO</u> – slabé komunikovanie niektorých problémov a projektov mesta zo strany samosprávy, nedostatočné pochopenie potrieb a možností mesta zo strany niektorých MVO, - <u>spätná väzba</u> – nízka účasť verejnosti na prieskumoch a spracovaní strategických dokumentov, nepravidelne realizované prieskumy, nedostatočné využívanie prirodzených vodcov komunity (predsedovia združení, učitelia, sociálni pracovníci, kňazi), nízka účasť verejnosti na voľbách, častá anonymnosť občanov pri zasielaní odkazov, pripomienok a námetov.
<p>Komunikácia</p> <ul style="list-style-type: none"> - spracovaný Komunikačný plán mesta (v roku 2009), - <u>identita mesta</u> - hrdosť Zvolenčanov na svoje mesto, používanie základných jednotných prvkov mesta pri komunikácii (červená a biela farba, erb...), - <u>pôsobenie mesta</u> - záujem mesta o komunikáciu a spoluprácu s cieľovými skupinami, spracovaná komunikačná stratégia mesta, prehľadné a obsiahle informácie na webovej stránke mesta www.zvolen.sk, - <u>komunikačné prostriedky</u> - využívanie rôznych komunikačných kanálov pre komunikáciu samosprávy s verejnosťou: informačné plochy, tlačoviny, klientske centrum na MsÚ, informačné centrum a komunitné centrum v Starej radnici, webová stránka, miestne a regionálne médiá, organizovanie podujatí... - <u>komunikácia s cieľovými skupinami</u>: (Pozn.: komunikácia s cieľovými skupinami občania, podnikatelia, návštevníci, MVO je popísaná inde v PHSR.) • inštitúcie - komunikácia samosprávy s úradníkmi a politikmi na príslušnej úrovni, členstvo Mesta Zvolen v ZMOS a Únii miest, stretnutia predstaviteľov inštitúcií s vedením mesta, predstavitelia inštitúcií cítia potrebu pravidelne sa stretávať s predstaviteľmi mesta, s cieľom informovať ich o svojich aktivitách a požiadavkách, ale tiež získať informácie o zámeroch a projektoch mesta, • partnerské mestá – dobré vzťahy v oblasti kultúry, najmä s českým mestom Prachatice, aktivity v rámci asociácie družobných miest Douzelage, • médiá – poskytovanie tlačových správ a informácií pre novinárov, organizovanie tlačových brífingov a konferencií, monitoring médií. 	<p>Komunikácia</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>identita mesta</u> - nedostatočný imidž manuál? mesta (z roku 2003, len pre tlačoviny), chýba komplexný dizajn manuál mesta, - <u>interná komunikácia</u> - nezavedené štandardy internej komunikácie, chýba Etický kódex úradníka, komunikačné bariéry medzi odbornými útvarmi, chýba koordinátor internej a externej komunikácie, nedostatočná komunikácia vnútri samosprávy, nedostatočné komunikovanie projektov a tímová práca na MsÚ pri realizácii projektov, vzájomná nedôvera medzi pracovníkmi MsÚ a poslancami MsZ, - <u>komunikačné prostriedky</u> - chýbajú: <ul style="list-style-type: none"> • mestské periodikum ako mesačník do schránok občanov (častejšie informovanie občanov) • infotabule (úradné tabule na sídliskách, nedostatok citylightov, chýbajú mapy mesta na turisticky atraktívnych miestach a zastávkach MHD, chýbajú bilbordy o Zvolene v okolitých mestách, chýba prezentácia partnerských miest), • tlačoviny (brožúrka „Investorské portfólio“, „Bezbariérová mapa mesta“), • web - aktuálne zábery z kamery a krátke videozáznamy z podujatí na webe, • infokiosk na železničnej a autobusovej stanici, na tržnici, v nemocnici, • mestské periodikum - mesačník (Zvolenské noviny zanikli a Infolisty vychádzajú cca 4x ročne), • mestské elektronické noviny a televízia na webe, • mestský rozhlas, • kľúčové podujatie podporujúce identitu mesta a „Deň otvorených dverí na Mestskom úrade“, - <u>komunikácia s cieľovými skupinami</u>: (Pozn.: komunikácia s cieľovými skupinami občania, podnikatelia, návštevníci, MVO je popísaná inde v PHSR.) • inštitúcie - chýba pravidelnosť v stretnutiach pracovníkov a predstaviteľov mesta s niektorými cieľovými skupinami, nedostatočná informovanosť verejnosti o ich aktivitách a dosiahnutých úspechoch, • médiá – nedoriešená a nesystematická komunikácia mesta s médiami, chýba hovorca mesta, • partnerské mestá – chýba prezentácia partnerských miest vo Zvolene a na MsÚ (infotabule v meste a vitríny na MsÚ), nedostatočne využité partnerstvo (formálna úroveň partnerstva).
<p>PRÍLEŽITOSTI</p> <ul style="list-style-type: none"> - existencia vzdelávacích a poradenských inštitúcií v meste a okolí, 	<p>OHROZENIA</p> <ul style="list-style-type: none"> - zhoršujúca sa situácia vo financovaní samospráv z podielových daní pokračovaním hospodárskej krízy

<ul style="list-style-type: none"> - možnosť spolupráce s vysokými školami a vedecko-odbornými pracoviskami vo Zvolene a v Banskej Bystrici, - nové formy komunikácie, nové trendy v komunikácii, nové e-služby vo verejnej správe, zlepšujúce sa využívanie internetu obyvateľmi, - zavedenie e-služieb prostredníctvom OPIS-u (OP Informatizácia spoločnosti) alebo pripravovaného projektu DCOM (Datacentrum obcí a miest), - možnosti využívania fondov EÚ a iných externých zdrojov – PPP projekty (verejno-súkromné partnerstvá) pre realizáciu rozvojových zámerov samosprávy, - využitie skúsenosti iných samospráv v SR pri budovaní moderného typu samosprávy a poskytovaní verejných služieb, - modernizácia (reforma) verejnej správy, - sťažie zamestnancov na iných MsÚ a v zahraničí. 	<p>ohrozujúca mestský rozpočet a obmedzujúce výdavky na rozvoj samosprávnych činností,</p> <ul style="list-style-type: none"> - nárast rozsahu informácií a ich neprehľadnosť spôsobujúce neúčinnosť komunikačných aktivít, - degradácia spoločenského postavenia „úradník“ v spoločnosti, nepriaznivá mienka občanov o úradníkoch a o úrade, - pokračovanie trendu individualizmu a pasívneho spôsobu života.
---	---

DOPRAVNÁ INFRAŠTRUKTÚRA VO ZVOLENE

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> - <u>územie</u> - Mesto Zvolen ako dopravno-gravitačné centrum stredné Slovensko (výhodná geografická poloha mesta pre tok tovarov a služieb v rámci SR a EÚ), - <u>cestná doprava</u> - dopravná infraštruktúra zaradená podľa európskych dohôd (AGR) E 571 Bratislava-Zvolen-Košice, - <u>hromadná preprava osôb</u> - dostatočné kapacity verejných dopravcov - <u>autobusová doprava</u> - postačujúce rozmiestnenie zastávok a organizácia liniek, autobusová stanica v blízkosti železničnej stanice, nácestné zastávky v meste v dobrej nadväznosti na MHD, - <u>železničná a kombinovaná doprava</u> - dopravná infraštruktúra alokovaná a plánovaná v trasách mimo koridorových ITF sietí konvenčnej železničnej a kombinovanej dopravy TEN-T Levice-Zvolen-Lučenec-Košice s hlavným železničným uzlom vo Zvolene, koridory dopravnej infraštruktúry zaradených do európskych dohôd (AGC, AGTC) a zariadenia železničnej a kombinovanej dopravy, trať kombinovanej dopravy Palárikovo-Zvolen-Košice, pripravovaný základný verejný terminál kombinovanej dopravy Zvolen (AGTC), - <u>cestný komunikačný systém mesta</u> - hustá sieť miestnych komunikácií s väzbami a prepojeniami na regionálnu cestnú sieť, realizácia rekonštrukcie ciest, križovatiek a mostov, - <u>stav miestnych komunikácií</u> - spracovaný passport miestnych komunikácií a mostných objektov, budovanie bezbariérových prechodov v rámci rekonštrukcie ulíc a pri novej výstavbe, - <u>nemotorová doprava</u> - vhodné prírodné, kultúrne a historické danosti územia mesta pre budovanie cyklotrás. 	<ul style="list-style-type: none"> - <u>územie</u> - absencia regionálneho integrovaného dopravného systému napriek tomu, že priestorové podmienky sú dobré, - <u>cestná doprava</u> - nevyhovujúci stavebno-technický stav vybraných úsekov pozemných komunikácií, - <u>železničná doprava a kombinovaná doprava</u> - nedostatočná modernizácia železničných tratí a objektov - obmedzenia pohybu obyvateľov mesta (priecestia), negatívny dopad železnice na mesto (hluk, poloha zastávky), nedostatočné služby cestujúcej verejnosti (zastaralé železničné budovy); pomalý proces projektovej prípravy verejného terminálu kombinovanej dopravy, - <u>cestný komunikačný systém mesta</u> - absencia celistvého mestského okruhu, obmedzenie plynulosti dopravy z dôvodu povinností rešpektovania pravidiel železničnej prevádzky na železničných priecestiach v meste, chýbajúce komunikačné prepojenie sektorov Zlatý Potok a Sekier-Môťová, koncentrácia cestnej dopravy k centru mesta, - <u>stav miestnych komunikácií</u> - nedostatočná bezbariérová úprava miestnych komunikácií, - <u>statická doprava</u> - vysoký stupeň individuálnej automobilizácie a motorizácie (o 30 % prevyšuje priemerné hodnoty v SR), nedoriešená statická doprava pre nákladnú a osobnú dopravu, nedostatok odstavných a parkovacích stojísk v meste ako aj hromadných garáží, neochota motoristov parkovať vozidlá v hromadnej garáži vzdalenej niekoľko desiatok metrov od bytu, - <u>nemotorová doprava</u> - nevyužitý potenciál územia pre „alternatívnu dopravu“ – pešiu a cyklistickú, súčasné chodníky pri cestách na alternatívnu dopravu nie sú bezbariérové a bezpečné, chýbajúca Koncepcia rozvoja alternatívnej dopravy v meste.
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
<ul style="list-style-type: none"> - <u>letecká doprava</u> - dopravná infraštruktúra podľa medzinárodných leteckých organizácií – letiská hlavnej siete, Letisko Sliač s medzinárodným štatútom, zmodernizovaná prístavacia/vzletová dráha, výstavba nového terminálu, - <u>cestná doprava</u> - vybudovanie súvislého ťahu cesty I/50 - R2 (ZV-DT-LC-RS) a výstavba rýchlostnej cesty I/66 - R3 (Šahy-ZV-ZH-Martin...) - využitie finančných prostriedkov EÚ na rozvoj dopravnej infraštruktúry, - možnosť využitia ekologických dopravných prostriedkov a foriem dopravy. 	<ul style="list-style-type: none"> - <u>letecká doprava</u> - nedostatočné využitie potenciálu letiska Sliač, chýba pravidelné letecké spojenie s letiskom európskeho významu, nedokončená transformácia Letiska Sliač, a. s., kde 100 % akcionárom je Ministerstvo dopravy, výstavby a regionálneho rozvoja na úkor regionálnej a miestnej samosprávy, - <u>cestná doprava</u> - nedobudovanie rýchlostných ciest R2, R3, zvýšenie intenzity cestnej dopravy a dopravnej nehodovosti, trend 1 byt = 1 auto - <u>železničná a kombinovaná doprava</u> - znižujúci sa podiel nákladnej a osobnej prepravy po železnici, absencia verejného terminálu kombinovanej dopravy v BBSK, - nedostatok financií na rekonštrukciu dopravnej infraštruktúry.

TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA VO ZVOLENE	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<p>Technická infraštruktúra</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>vybudované inžinierske siete s dostatočnou kapacitou pre ďalší rozvoj</u> (voda, odpadové vody, plyn, elektrická energia, teplo), - <u>zásobovanie pitnou vodou</u> - dobrá kvalita a dostatočné zdroje pitnej vody, - <u>odvádzanie a čistenie odpadových vôd</u> - zrealizovaná rekonštrukcia ČOV Zvolen, zrealizovaná výstavba kanalizácie a ČOV Lukové, - <u>zásobovanie plynom</u> - plošná sieť miestnych plynovodov umožňuje distribúciu plynu na celom zásobovanom území, - <u>elektrická energia</u> - prebiehajúca rekonštrukcia elektrickej siete, - <u>zásobovanie teplom</u> - spracovaná komunálne energetická koncepcie (KOENKO + aktualizácie), realizovaný projekt ekologizácie zdroja v teplárni, zrealizovaná rekonštrukcia tepelných rozvodov a vybavenie KOST v prevažnej časti mesta, - <u>verejné osvetlenie</u> - zrealizovaná racionalizácia a modernizácia verejného osvetlenia. 	<p>Technická infraštruktúra</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>zastarané inžinierske siete</u> (vysoká stratovosť a poruchovosť, nedostatočné kapacity), - <u>zásobovanie pitnou vodou</u> - vysoké straty vody (priame úniky vôd pri poruche vodovodných potrubí a prípojok), chýbajúca akumulácia pitnej vody pre Zvolen-centrum (potrebná výstavba nového vodojemu Neresnica), - <u>odvádzanie a čistenie odpadových vôd</u> - zlý technický stav kanalizácií, poddimenzovanosť niektorých úsekov kanalizácií (potrebná rekonštrukcia), chýbajúca kanalizácia a ČOV Zolná, - <u>zásobovanie plynom</u> - nedostatok financií na rekonštrukciu sietí a plynifikáciu častí, ktoré sú v súčasnosti bez dodávky plynu (časť okrsku Môťová, celý okrsek Priemysel-juh, Lukové a Zolná), - <u>zásobovanie teplom</u> – Výhrevňa Podborová nie je pripojená ku zdroju teplárne, - <u>verejné osvetlenie</u> - nevyhovujúci technický stav verejného osvetlenia (35 % stožiarov a káblových rozvodov nezodpovedá STN).
<p>Informačná infraštruktúra</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>telekomunikácie</u> – dostatočné pokrytie územia mesta všetkými mobilnými operátormi vrátane poskytovania mobilného internetu, TV dostupná cez káblové, satelitné a terestriálne vysielanie, - <u>internet</u> - dobrá dostupnosť internetu (rôzne možnosti pripojenia, viacero poskytovateľov pripojenia, pokrytie celého územia mesta), - <u>ZOMES</u> - realizovaná výstavba Zvolenskej optickej siete s víziou ďalšieho rozvoja. 	<p>Informačná infraštruktúra</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>internet</u> – malá dostupnosť optického pripojenia v meste, nedostatočný počet verejne prístupných internetových bodov, -nedostatočné pokrytie mesta bezdrôtovou sieťou WiFi . - <u>ZOMES</u> – chýba cca 10 km optickej trasy do vybudovania celej siete, nedobudovaná sieť ZOMES v rozsahu schváleného projektu.
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
<p>Technická infraštruktúra</p> <ul style="list-style-type: none"> - využitie finančných prostriedkov EÚ na rozvoj technickej infraštruktúry (pitná voda, kanalizácia a ČOV), - využitie fotovoltaiky na budovách mesta ako ďalší zdroj energie pre mesto. 	<p>Technická infraštruktúra</p> <ul style="list-style-type: none"> - nedostatok financií na rekonštrukciu inžinierskych sietí, - obmedzené možnosti vplyvu Mesta na rozvoj technickej infraštruktúry, - predpokladaný nárast zaťaženia a ďalšie investície do elektrorozvodného zariadenia (obnova a opravy existujúceho zariadenia, výstavba trafostaníc a napájačov, inštalácia trojvinuťového transformátora 110/2/6,3 kV v teplárni Zvolen B), - nejasná koncepcia podpory rozvoja technickej infraštruktúry zo strany štátu, - meniaci sa legislatíva a normy, - legislatíva obmedzujúca telekomunikačný trh.
<p>Informačná infraštruktúra</p> <ul style="list-style-type: none"> - vyžitie fondov EÚ na budovanie informačnej infraštruktúry, - rozširovanie e-služieb v SR, - prienik informačných a komunikačných technológií do domácností, zvyšovanie digitálnej gramotnosti obyvateľstva. 	<p>Informačná infraštruktúra</p> <ul style="list-style-type: none"> - pomalé zavádzanie eGovernment služieb zo strany štátu, - nezaujem súkromných investorov o investície do internetu a telekomunikácií v meste, - prehľbovanie sociálnych rozdielov u obyvateľov v závislosti od digitálnej gramotnosti a prístupu k informačným a komunikačným technológiám,

	<ul style="list-style-type: none">- negatívny vplyv počítačov a internetu na deti a mládež,- narastajúci konflikt medzi každodenným reálnym životom a svetom virtuálnej reality v rôznych oblastiach života.
--	---

ŽIVOTNÉ PROSTREDIE VO ZVOLENE A OKOLÍ

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<p>Životné prostredie</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>územie</u> - reliéfovo pestré územie (značná členitosť reliéfu), prevažne nízke radónové riziko, pomerne nízka seizmicita územia, vyčlenenie nezastavateľných plôch a lokalít s prioritou ochrany prírodnej zložky v územnom pláne mesta a ďalších ÚPD, dostačujúci územný rozsah výrobných a skladových území, - <u>vzácne prírodné lokality a útvary</u> - existencia jedinečných prírodných útvarov priamo v meste, existencia 6 TOP lokalít krajinného rázu (Pustý hrad, historické jadro vrátane zámku, Borová hora, Mokrade, Prielom Hrona a Meandre Slatiny), chránený areál Arborétum Borová hora (genofond pôvodných drevín Slovenska), - <u>pôda a poľnohospodárstvo</u> - optimálne zastúpenie poľnohospodárskej a ornej pôdy, pomerne čisté pôdy, tradičné a rozšírené záhradkárstvo, - <u>lesy a lesné hospodárstvo</u> - vysoká lesnatosť územia mesta Zvolen, optimálne zastúpenie lesov, využiteľné zásoby drevnej hmoty, dobré podmienky pre poľovníctvo, - <u>voda a vodné hospodárstvo</u> - značné zdroje povrchových a podzemných vôd, realizácia opatrení na zníženie znečistenia povrchových vôd priemyselnými podnikmi, výskyt početných minerálnych prameňov, dobré podmienky pre rybárstvo, zabezpečená ochrana pred povodňami na rieke Slatina prostredníctvom vodnej nádrže Môťová, - <u>nerastné suroviny</u> - evidované zásoby nerudných surovín v okolí Zvolena (stavebné suroviny, dekoračné kamene, keramické suroviny...), - <u>živočíchy a rastliny</u> - pestré druhové zastúpenie fauny a flóry, výskyt vzácných spoločenstiev fauny, flóry a prírodných útvarov. - <u>ochrana prírody a krajiny</u> - existencia inštitúcií vo Zvolene spôsobilých na monitorovanie kvality životného prostredia, realizácia environmentálnych aktivít v meste, - <u>obnoviteľné prírodné zdroje a alternatívne zdroje energií</u> - mesto podporilo projekty na MŠ Centrum a MŠ Imatra. 	<p>Životné prostredie</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>územie</u> - časté hmly (inverzia, uzavretá kotlina), zlé rozptylové podmienky pre plynne a prachové emisie, výrazná fragmentácia krajiny líniami dopravnej a technickej infraštruktúry; - <u>vzácne prírodné lokality a útvary</u> - nedostatočné využitie vzácných prírodných lokalít na výchovno-relaxačné účely pre obyvateľov a návštevníkov mesta (Lanice, Borová hora, Prielom Hrona...), slabá propagácia top lokalít pre cestovných ruch (s výnimkou Pustého hradu), nedostatok náučných chodníkov (napr. Stráže-Poštárka, pešie spojenie Zvolen-Kováčová...), bežeckých trás, cyklotrás a akcií podporujúcich záujem občanov o prírodu a životné prostredie, - <u>ovzdušie</u> - znečistenie ovzdušia, zvýšená hlučnosť a prašnosť v určitých lokalitách – najmä v okolí hlavných komunikácií a priemyselných prevádzok, - <u>pôda a poľnohospodárstvo</u> - rozdrobené vlastníctvo pôdy, lokálna kontaminácia pôd rizikovými látkami, nepriaznivý vývoj poľnohospodárskeho sektora, - <u>lesy a lesné hospodárstvo</u> - náročné zabezpečovanie lesníckych činností v členitom teréne, neukončené vysporiadanie vlastníctva lesov, pytliactvo a rozdrobenosť poľovníčkových revírov, početné rušivé vplyvy, - <u>voda a vodné hospodárstvo</u> - nesledovanie kvality minerálnych prameňov, nedostatočná údržba minerálnych prameňov a ich okolia,; znečistenie povrchových a podzemných vôd (Zolná, Slatina, Hron, VD Môťová), znečisťovanie brehov a následne vôd komunálnym odpadom, nedostatočná údržba niektorých vodných tokov a brehových porastov (možný vznik povodňovej situácie), nízke prietoky niektorých vodných tokov, nezabezpečená ochrana pred 500- a viacročnými vodami rieky Hron (Banská Bystrica, Sliač, Zvolen), nedostatočná údržba tokov na území mesta a v okolí, nedostatočná úprava okolia Môťovskej nádrže a jej nedostatočné sprístupnenie verejnosti na rekreačné účely, - <u>živočíchy a rastliny</u> - rozširovanie invázných a nepôvodných druhov rastlín a živočíchov, - <u>ochrana prírody a krajiny</u> - nedostatočné uplatňovanie legislatívy v oblasti ochrany životného prostredia, nekvalitná legislatíva, - <u>obnoviteľné prírodné zdroje a alternatívne zdroje energií</u> - chýba koncepcia, nedostatočné využívanie.
<p>Odpadové hospodárstvo</p> <ul style="list-style-type: none"> - zrekonštruovaná a zmodernizovaná ČOV, - zabezpečený zber a vývoz odpadu, separovaného odpadu aj nebezpečných zložiek odpadu, 37 % odpadu je vyseparovaných, - dobre zaužívaný separovaný zber, existencia dvoch zberných dvorov, fungujúci systém zberu bioodpadu, 	<p>Odpadové hospodárstvo</p> <ul style="list-style-type: none"> - absencia vhodných stanovísk na umiestnenie zberných nádob na separáciu odpadu, nedostatočné zapojenie škôl, veľkých podnikov a inštitúcií do separácie, neschválený projekt polopodzemných kontajnerov v rámci výzvy OP ŽP (projekt podaný 2x: roku 2010 a 2011), - nedostatočné environmentálne povedomie

<ul style="list-style-type: none"> - majetková účasť Mesta na zariadení na zhodnocovanie a zneškodňovanie odpadu, - práca s mládežou v oblasti environmentu. 	<p>občanov,</p> <ul style="list-style-type: none"> - absencia systému nakladania s kuchynským odpadom, - existencia divokých skládok odpadu.
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
<ul style="list-style-type: none"> - dostatok vôd umožňuje ďalší rozvoj mesta (bytovej výstavby, poľnohospodárstva a priemyslu, športu a rekreácie), - externé investície do environmentálnej výchovy a vzdelávania, - využitie prostriedkov EÚ na životné prostredie (kanalizácia a ČOV, kvalita ovzdušia, odpady, environmentálne záťaž), - využitie zásob nerastných surovín, - zvýšený záujem o poľovníctvo, rybárstvo a voľnočasové aktivity v prírode (turistika, beh, cyklistika), - po vyčistení nádrže Môťová a rieky Hron možný rozvoj kontaktných vodných športov a rybárstva, - možnosti využitia alternatívnych zdrojov energie, - spolupráca odborných a výskumných inštitúcií, ktoré majú sídlo vo Zvolene. 	<ul style="list-style-type: none"> - klimatické zmeny (častejší výskyt intenzívnych vín horúčav, zvýšenie priemerných ročných teplôt, častejšie a silnejšie búrky - častejší výskyt silných vetrov a víchric, pokles zrážok - častejší výskyt sucha, zvýšenie častosti intenzívnych privalových zrážok), - povodňové vody na Hrone s viac ako 500-ročnými vodami, povodňové vody na lokálnych vodných tokoch Pomiaslo, Neresnica a Boroviansky potok, vysoké stavy vody pri prípadnom pretrhnutí vodnej nádrže Môťová, - poškodenie domov a chát pri zosuvoch pôd a rútení skál (výskyt lokálne nestabilných území), - prípadná zvýšená intenzita zemetrasenia (výskyt ohnisk zemetrasení), - ohrozenie kvality životného prostredia kumuláciou znečistenia, zhoršenie kvality ovzdušia (inverzia počasia, nedostatočná výmena vzdušných mäs), zhoršenie kvality vôd a minerálnych prameňov, - neexistujúca legislatíva SR o znečistení ovzdušia pachovými látkami, - výkup pôdy zahraničnými záujemcami, - nevyužitý potenciál spoznávania vzácnych druhov živej a neživej prírody, - neexistujúci systém motivácie obyvateľov minimalizovať odpad a separovať odpad rámci SR, - nadradenosť ekonomických záujmov nad ekologickými.