



**PROGRAM HOSPODÁRSKEHO A SOCIÁLNEHO ROZVOJA
MESTA ZVOLEN NA OBDOBIE 2014 – 2020**

Príloha 3 - Stromy problémov

OBSAH

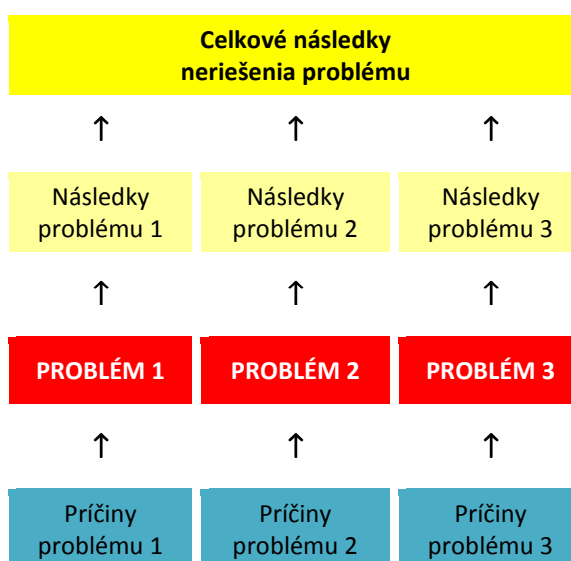
ÚVOD	3
VZDELÁVANIE VO ZVOLENE.....	4
MLÁDEŽ VO ZVOLENE	6
KULTÚRA VO ZVOLENE.....	7
ŠPORT VO ZVOLENE	8
VOĽNÝ ČAS VO ZVOLENE	9
SOCIÁLNE SLUŽBY VO ZVOLENE	10
MARGINALIZOVANÉ RÓMSKE KOMUNITY VO ZVOLENE.....	12
ZDRAVOTNÍCTVO VO ZVOLENE	13
BÝVANIE A SLUŽBY OBČANOM VO ZVOLENE	14
BEZPEČNOSŤ A PREVENCIA VO ZVOLENE	15
CESTOVNÝ RUCH VO ZVOLENE	16
PRÁCA A PODNIKANIE VO ZVOLENE	17
SAMOSPRÁVA VO ZVOLENE	19
DOPRAVNÁ INFRAŠTRUKTÚRA VO ZVOLENE.....	21
TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA VO ZVOLENE	22
ŽIVOTNÉ PROSTREDIE VO ZVOLENE	23

ÚVOD

Analýza problémov je metóda založená na skúsenostiach miestnych expertov, ktorí najlepšie vedia vystihnúť problematické miesta v danej téme a v danom území. Cieľom tejto metódy je **identifikovať a pomenovať hlavné problémy, ktoré existujú v danej oblasti a v území**, pre ktoré sa strategický plán spracováva.

Na stretnutiach pracovných skupín sa pracovalo so slabými stránkami z analýzy SWOT, medzi ktorými sa hľadali súvislosti v postupnosti "príčina → problém → následky". Výsledný "strom problémov" sa číta zdola nahor: dole sú zaznamenané príčiny problémov (v modrých rámečkoch), v strede problém (v červenom rámečku) a hore následky neriešenia problémov (v žltých rámečkoch). Strom problémov je veľmi užitočným vstupom na formulovanie strategického plánu. Platí totiž, že **riešiť by sa mali príčiny problémov a nie ich dôsledky**.

STROM PROBLÉMOV



VZDELÁVANIE VO ZVOLENE

Hrozba poklesu vzdelanostnej úrovne obyvateľstva.
Nezáujem detí a mládeže o vzdelávanie, podcenenie významu vzdelávania.
Vzdelávanie nezodpovedá potrebám praxe.
Zdravotné a výchovné problémy mladej generácie, ich problémy pri uplatnení sa v živote.

↑	↑	↑
<ul style="list-style-type: none"> - Zlé materiálno-technické podmienky v školstve, neatraktívne školské prostredie: zlý stav niektorých škôl a školských zariadení (potreba rekonštrukcie, modernizácie, zníženia energ. náročnosti, zlepšenia estetiky prostredia, bezbariérové úpravy; zastaranosť niektorých učební, IKT, didaktických pomôcok a MTZ škôl, zlý technický stav telocviční, ihrísk a areálov). - Nedostatočné personálne zabezpečenie v školstve: zvyšujúci sa vekový priemer pedagogických zamestnancov, vysoká feminizácia v školstve, chýbajúce profesie na školách (správca-údržbár, správca PC siete, školský psychológ, špeciálny pedagóg, sociálny pedagóg, asistent učiteľa, asistent učiteľa pre žiakov MRK...). 	<ul style="list-style-type: none"> - Nízky podiel detí z málo podnetného prostredia, ktoré pokračujú vo vzdelávaní na stredných školách. - Nízka vzdelanostná úroveň detí so zdravotným postihnutím. 	<ul style="list-style-type: none"> - Nezáujem verejnosti o aktuálne informácie o školstve. - Nezdravý životný štýl mladej generácie: nevhodný spôsob využívania voľného času, pokles záujmu o šport a kultúru, pasívna a konzumný spôsob života, nevhodné stravovacie návyky, nárast počtu negatívnych prejavov v správaní a závislostí.

PROBLÉM
POMALÁ MODERNIZÁCIA ŠKOLSTVA

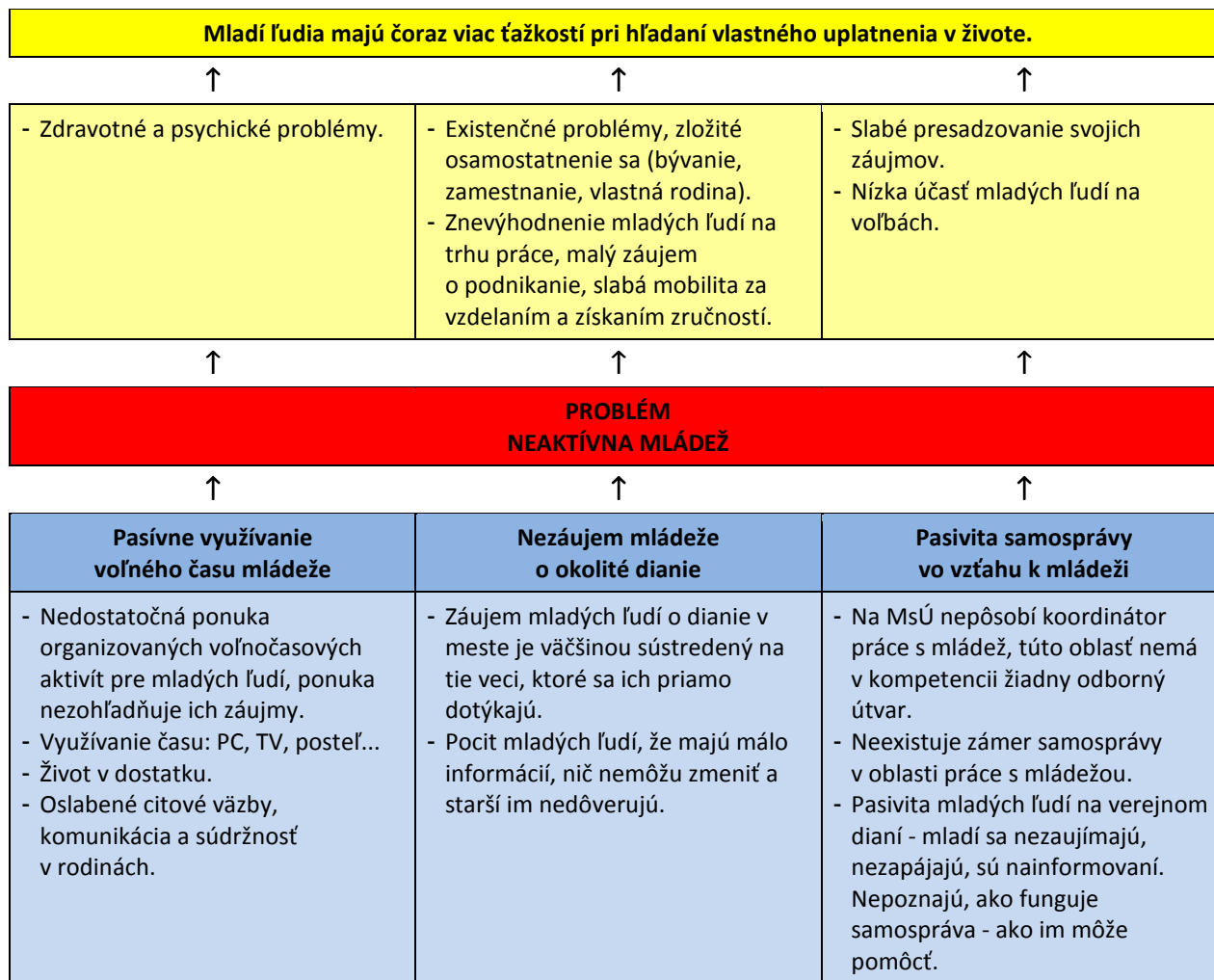
↑	↑	↑
Nedostatočné financovanie školstva	Nedostatočné podmienky na integráciu na výchovu a vzdelávaní	Nedostatočná informovanosť, komunikácia a spolupráca v školstve
<ul style="list-style-type: none"> - Nedostatok finančných zdrojov na prevádzku škôl a školských zariadení, ich rekonštrukciu a vybavenie a odmeňovanie zamestnancov. - Nedostatok financií v dotačnom systéme mesta na podporu výchovných a vzdelávacích aktivít (napr. na podporu práce s deťmi, žiakmi zo sociálne znevýhodneného prostredia, na podporu aktivít pre všetkých...). - Nevysporiadané pozemky pod objektmi niektorých škôl (obmedzená možnosť žiadať o granty, dotácie...). - Vysoké ceny kurzov pre pedagogických zamestnancov, vyššie nároky na vzdelávanie zamestnancov. 	<ul style="list-style-type: none"> - Všetky deti majú svoje špeciálne potreby, čomu sa nevenuje dostatočná pozornosť. - Slabá komunikácia škôl s rodinami žiakov zo ŠVVP, nedostatočný záujem niektorých rodičov o výchovu a vzdelávanie svojich detí (nedostatok času, financií, absencia dôvery...). - Potreby detí so zdravotným znevýhodnením: nedostatočná bezbariérová úprava vzdelávacích a voľnočasových priestorov na niektorých školách, nedostatočné vybavenie špeciálnymi pomôckami, absencia študijných odborov na SŠ pre žiakov so zdravotným znevýhodnením. - Potreby detí zo sociálne znevýhodneného prostredia: absencia dochádzky detí z MRK do MŠ; nedostatočná miera záujmu niektorých rodičov týchto detí o výchovu, vzdelávanie a voľnočasové aktivity svojich detí v dôsledku nedostatku financií a nedôvery; nedostatok ľudských zdrojov (pedagógov a odborných zamestnancov) na inkluzívne vzdelávanie detí z rómskych komunít a málopodnetného prostredia, nedostatočné vzdelávanie zamestnancov 	<ul style="list-style-type: none"> - Slabá komunikácia a spolupráca medzi školami a školskými zariadeniami rôznych zriaďovateľov: nedostatočná komunikácia so súkromnými školami a školskými zariadeniami, nedostatočná kooperácia škôl a školských zariadení, nedostatočné prepojenie školy a praxe, nízky záujem mládeže o štúdium technických odborov. - Nedostatočná spolupráca v oblasti škola-rodina-voľný čas: nedostatočná komunikácia škôl s rodinami detí v oblasti zdravého životného štýlu a negatívnych spoločenských javov, nevytvorené podmienky pre prácu učiteľov-koordinátorov prevencie na školách, nedostatočná komunikácia medzi subjektmi pôsobiacimi v oblasti voľného času. - Nekompatibilný informačný systém na spracovanie administratívnych a finančných údajov o školstve na úrovni MsÚ a jednotlivých škôl, duplicita vyžadovaných finančných a administratívnych údajov od viacerých inštitúcií.

	školy v oblasti rodovo citlivej a multikutúrnej výchovy; vysoké zastúpenie detí z málo podnetného prostredia na špeciálnych školách v dôsledku nedostatočne vypracovaného systému diagnostiky a absencia záujmu rodičov o umiestnenie detí v nultých ročníkoch a chýbajúci asistenti učiteľa.	
--	---	--



Finančná poddimenzovanosť školstva v SR. Legislatíva SR v oblasti školstva oneskorene a nepružne reagujúca na potreby praxe.	
<ul style="list-style-type: none"> - Nerovnaké financovanie súkromného a verejného školstva v SR bez ohľadu na charakter súkromných škôl (s vyšším podielom žiakov zo sociálne znevýhodneného prostredia). 	<ul style="list-style-type: none"> - Zle nastavené kritériá hodnotenia ZŠ v SR: školy sú hodnotené podľa výkonu žiakov, nie podľa ich progresu, nemotivujú sa školy k vychovávaní všetkých detí, aj tých so slabším prospechom.

MLÁDEŽ VO ZVOLENE



KULTÚRA VO ZVOLENE

Zníženie kultúrnej úrovne obyvateľov a mesta.		
↑	↑	↑
<ul style="list-style-type: none"> - Nezáujem o miestne kultúrne podujatia. - Nezáujem o miestne tradície, nezachovanie tradícií pre budúce generácie. - Konkurencia pasívnej zábavy v médiách. 	<ul style="list-style-type: none"> - Nepriaznivý technický a prevádzkový stav niektorých kultúrnych inštitúcií. - Nedostatočná starostlivosť o kultúrne dedičstvo - neukončená obnova niektorých pamiatkových objektov, nedostatočná údržba a rekonštrukcia kultúrnych pamiatok. - Nedostatočný rozvoj kultúrnych organizácií v meste. 	<ul style="list-style-type: none"> - Nedostatočné využívanie pamiatkových objektov na kultúrne účely. - Nedostatočné previazanie kultúry a cestovného ruchu. - Nekultúrna mladá generácia.
↑	↑	↑
PROBLÉM KULTÚRA NIE JE ROVNOCENNOU SÚČASŤOU ŽIVOTA V MESTE		
↑	↑	↑
Nevyvážená ponuka kultúrnych podujatí v meste	Nedostatočné financovanie kultúry v meste	Nedocenenie významu kultúry pre regionálny rozvoj
<ul style="list-style-type: none"> - Nízka kvalita niektorých miestnych podujatí. - Nízky počet významných kultúrnych podujatí, ktoré by sa stali „značkou“ mesta, ktorých garantom je Mesto. - Nedostatočná propagácia a marketing kultúrnych podujatí. - Nedostatočná koordinácia kultúrnych aktivít v meste, organizovanie viacerých významných podujatí v rovnakom termíne. - Nízka spolupráca subjektov pôsobiacich v oblasti kultúry v meste. 	<ul style="list-style-type: none"> - Nedostatočná podpora tradičných kultúrnych podujatí a dlhoročných záujmových kolektívov, ktoré reprezentujú mesto. - Znižovanie objemu dotácií z rozpočtu mesta do kultúry. - Nedostatok financií na podporu kultúry zo strany VÚC a štátu. - Absencia sponzoringu. 	<ul style="list-style-type: none"> - Chýba výchova k umeniu (2. stupeň ZŠ a SŠ). - Chýba výchova k lokálpatriotizmu. - Nedostatok kultúrneho povedomia v solventnej a mienkotvornej časti obyvateľstva. - Nekultúrne prostredie.

ŠPORT VO ZVOLENE

**Pokles záujmu obyvateľstva o športové a pohybové aktivity.
Nepriaznivý zdravotný stav obyvateľstva, nárast civilizačných chorôb.**

↑	↑	↑
<ul style="list-style-type: none"> - Podpriemerné podmienky pre vrcholový a výkonnostný šport (MTZ, zdravotné zabezpečenie, odmeňovanie, zavádzanie nových trendov, veda a výskum...). - Priemerná návštevnosť športových podujatí. 	<ul style="list-style-type: none"> - Slabá motivácia hýbať sa a športovať, nárast pasívneho spôsobu života. - Finančná nedostupnosť športových aktivít pre niektoré vrstvy obyvateľstva. 	<ul style="list-style-type: none"> - Pokles záujmu mladej generácie o športové a pohybové aktivity. - Zlý stav mladej generácie v oblasti zdravotnej a fyzickej zdatnosti.

**PROBLÉM
NEDOSTATOČNÉ PODMIENKY PRE ROZVOJ ŠPORTU**

↑	↑	↑
Nedostatočné financovanie vrcholového a výkonnostného športu v meste	Nedostatočná podpora športu pre všetkých	Pokles úrovne školskej telesnej a športovej výchovy
<ul style="list-style-type: none"> - Nedostatok financií na podporu športu zo strany VÚC, štátu a mesta, slabá legislatíva. - Absencia sponzoringu. - Nedocenenie významu športu pre regionálny rozvoj. 	<ul style="list-style-type: none"> - Zlý technický stav niektorých športových objektov v majetku mesta (Mestské kúpele a kúpalisko Neresnica). - Neatraktívne prostredie športovísk. - Nezabezpečený systém správcovstva športových areálov na školách a verejných priestranstvách. - Nedostatočná sídlisková vybavenosť, nedostatočne vybudované trasy pre cyklistov, korčuliarov, turistov a bežkárov. - Vysoká cena produkcie športových podujatí. - Nedostupnosť komplexných informácií o telesnej výchove a športe (chýba informačný systém športu). 	<ul style="list-style-type: none"> - Málo hodín telesnej a športovej výchovy na školách (limitované počtom telocviční). - Zlá materiálno-technická vybavenosť škôl v oblasti športu a telesnej výchovy, kritický stav vonkajších školských areálov. - Negatívny prístup niektorých žiakov a rodičov k hodinám telesnej výchovy. - Nedostatočné postavenie a ohodnotenie učiteľov telesnej výchovy na školách, znižovanie záujmu o túto profesiu. - Slabá motivácia vyškolených trénerov, učiteľov, inštruktorov a iných pedagogických pracovníkov pre prácu v oblasti športu vo voľnom čase.

VOĽNÝ ČAS VO ZVOLENE

Zlý zdravotný stav obyvateľstva, nárast negatívnych spoločenských javov (kriminalita, závislosti...).



▪ Málo možností na aktívne využívanie voľného času v meste.

▪ Absencia osobného spoločenského styku.
 ▪ Izolácia obyvateľov.
 ▪ Pasívny spôsob života a využívanie voľného času v digitálnom svete.
 ▪ Nezáujem o aktívny životný štýl alebo druhý extrém preorganizovaný voľný čas niektorých detí.



PROBLÉM
NESÚLAD MEDZI DOPYTOM A PONUKOU VYUŽÍVANIA VOĽNÉHO ČASU



**Nízka podpora voľnočasových a záujmových aktivít
zo strany Mesta**

Nedostatočná spolupráca a informovanosť

▪ Nedostatočná sídlisková vybavenosť - nedostatočné podmienky pre voľnočasové aktivity pre deti, mládež a dospelých (pohybové trasy, oddychové zóny, mládežnícke klubovne...).

▪ Nevhodné prostredie v niektorých parkoch (nízka bezpečnosť, slabé osvetlenie, neestetické prostredie...).

▪ Nedostatočné využívanie prírodných zdrojov na oddych.

▪ Nedostatočná ponuka organizovaných voľnočasových aktivít pre stredoškolákov, ponuka nezohľadňuje záujmy mladých ľudí (absencia priestorov na relaxačné aktivity, chýbajú lacné priestory na rozvoj hudobných záujmov...).

▪ Absencia architektonicky hodnotných budov podnecujúcich k aktívnemu využívaniu voľného času.

▪ Nmoderné a nedostatočné priestory CVČ Domino.

▪ Nedostatočné finančné ohodnotenie pedagógov, za prácu s deťmi vo voľnom čase.

▪ Nedostatok zanietých ľudí, ktorí by chceli venovať svoj voľný čas dobrovoľníckym aktivitám s deťmi a mládežou.

▪ Nedostatočná komunikácia a koordinovanosť subjektov pôsobiach v oblasti voľnočasových aktivít.

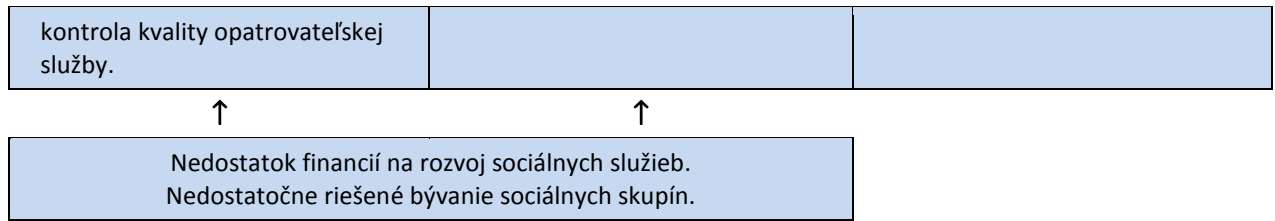
▪ Formy spolupráce škola-rodina-voľný čas neprispôbené súčasným potrebám a možnostiam.

▪ Chýba analýza dopytu po voľnočasových aktivitách.

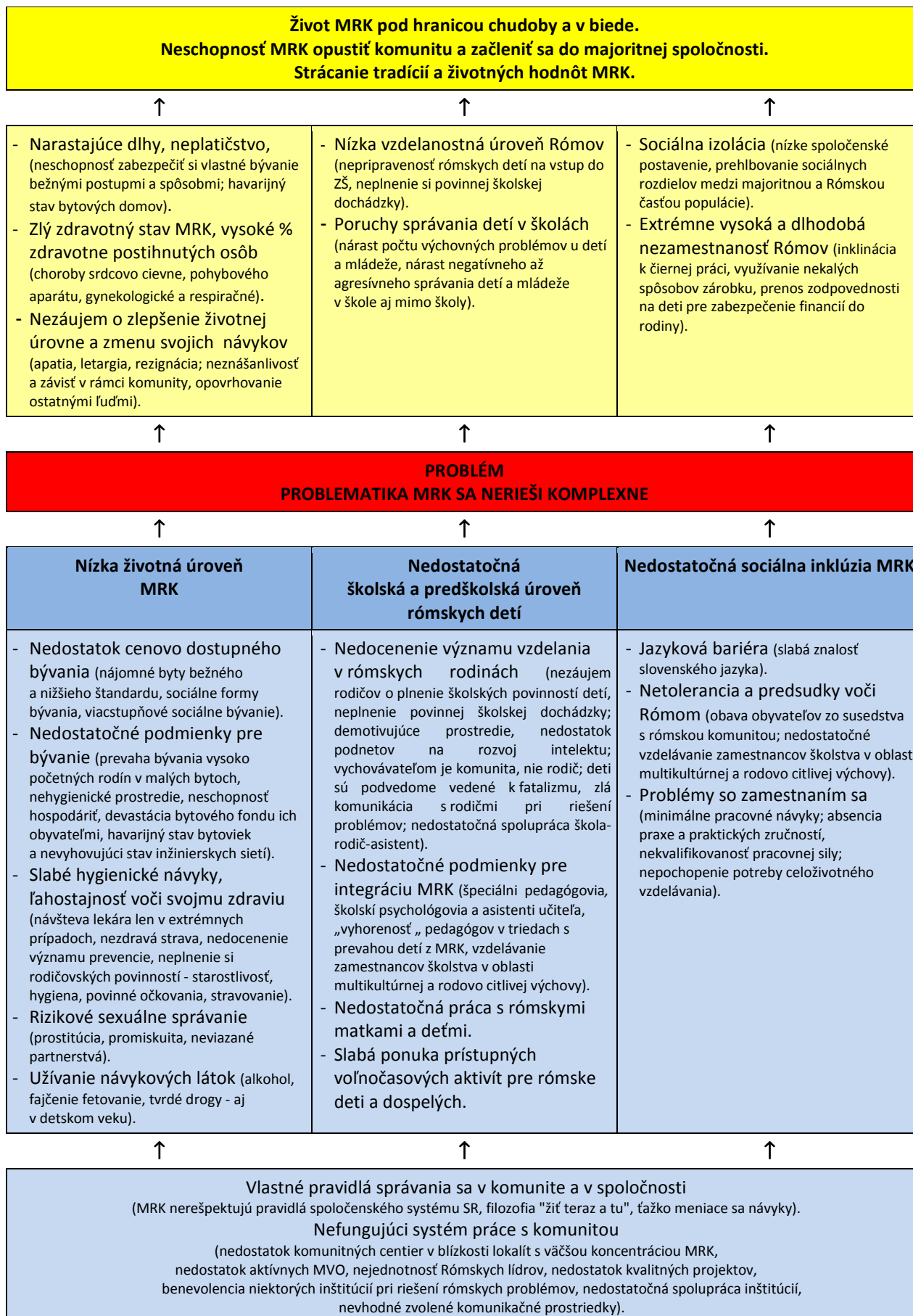
▪ Neefektívny systém vzdelávacích poukazov.

SOCIÁLNE SLUŽBY VO ZVOLENE

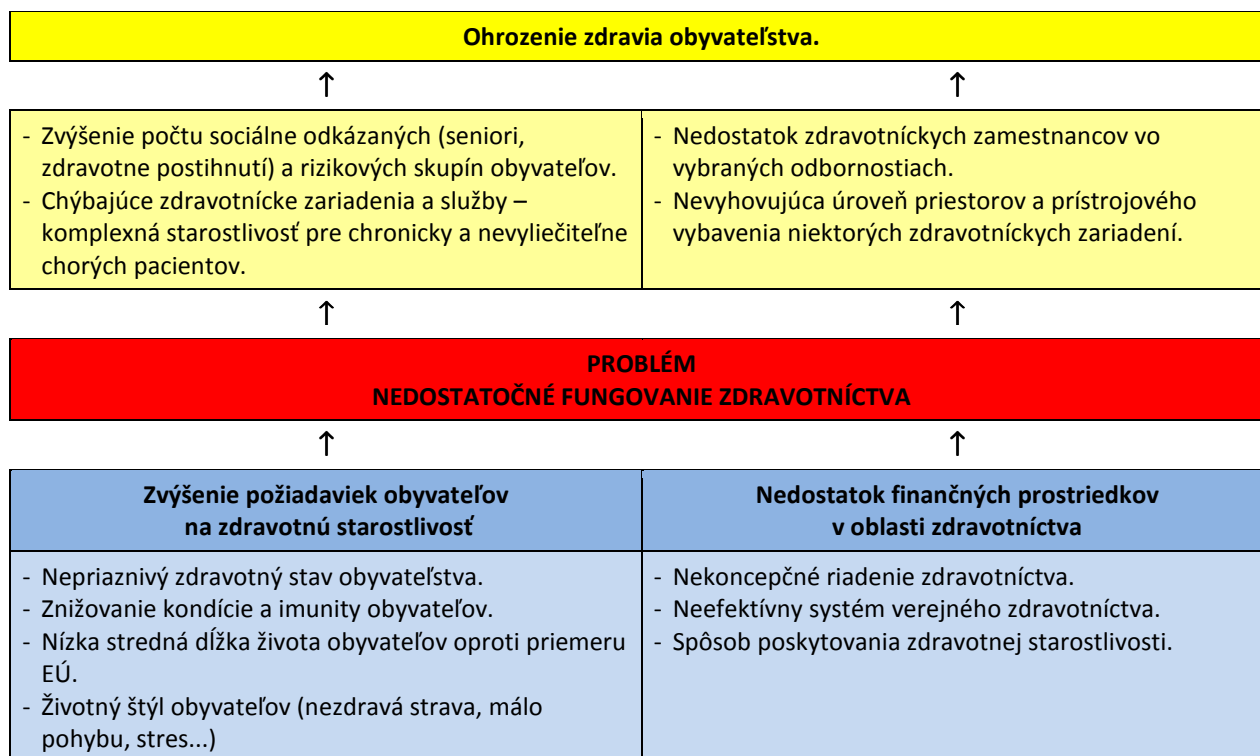
<p>Sociálna izolácia obyvateľov odkázaných na poskytovanie sociálnych služieb. Pasivita, slabá motivácia až nechota riešiť svoju sociálnu situáciu. Nespokojnosť obyvateľov so sociálnymi službami z hľadiska sortimentu a kvality.</p>		
↑	↑	↑
<ul style="list-style-type: none"> - Seniori a ZP si neudržia aktívny prístup k životu. - Nedostatočná integrácia ZP detí do MŠ a ZŠ, nedostatočné vzdelanie ZP, nízka motivácia a aktivita ZP pracovať. 	<ul style="list-style-type: none"> - Narastajúci počet nefunkčných rodín a problémových detí. - Vysoká odkázanosť obyvateľov na sociálne služby. - Ťažké prekonávanie bariér pri uplatnení sa v živote. 	<ul style="list-style-type: none"> - Slabá informovanosť občanov o aktivitách inštitúcií v oblasti sociálnych služieb.
↑	↑	↑
<p>PROBLÉM NESÚLAD MEDZI PONUKOU SOCIÁLNYCH SLUŽIEB A REÁLNYMI POTREBAMI</p>		
↑	↑	↑
Chýbajúce zariadenia a sociálne služby pre obyvateľov ohrozených sociálnym vylúčením	Nedostatočné podmienky na bývanie, vzdelávanie a prácu pre obyvateľov ohrozených sociálnym vylúčením	Nedostatočná koordinácia a komunikácia v oblasti sociálnych služieb
<ul style="list-style-type: none"> - Seniori (chýba stredisko komplexných služieb seniorom, denný stacionár pre seniorov, zariadenie opatrovateľskej služby, penzión pre seniorov vyššieho štandardu; monitorovací systém pre seniorov na privolanie pomoci, neinformovanosť osamelých a izolovaných seniorov). - Zdravotne postihnutí (chýba IKT v klube ZP; rehabilitačné stredisko pre ľudí postihnutých duševnými ťažkosťami; odborné poradenstvo pre ZP a ich rodiny, monitorovací a signalizačný systém na privolanie pomoci). - Rodiny s deťmi v ohrození (chýba krízové stredisko, zariadenie dočasného núdzového bývania, nízkoprahové denné centrum; nedostatočné vyhľadávanie náhradných rodín a rodín vhodných na adopciu zo strany MsÚ; chýbajú poradenské služby; chýba stratégia mesta pre prácu v ohrozenými rodinami). - Občania v núdzi a kríze (chýba komplexný prístup a intenzívna sociálna práca s osobami v núdzi a kríze; nevybudovaná záchytná sieť pre ľudí v núdzi; chýba záchytná stanica pre občanov pod vplyvom alkoholu). - Nedostatok terénnych služieb, poradenských a psychologických služieb, prevenčných aktivít pre ohrozené skupiny (nedostatok terénnych pracovníkov; chýba aktívne vyhľadávanie klientov; prísne podmienky pre odbornosť a slabé odmeňovanie poradcov). - Zdĺhavý proces posudzovania odkázanosti na sociálnu službu, nedostatočná kapacita opatrovateliek, nedostatočná 	<ul style="list-style-type: none"> - Seniori (chýbajú cenovo prístupné nájomné byty pre seniorov; IKT v kluboch dôchodcov). - Zdravotne postihnutí (znižovanie počtu špeciálnych tried; nepripravenosť zamestnancov škôl, nedostatok asistentov učiteľov; chýbajúce vhodné rekvalifikačné kurzy pre ZP; málo chránených dielní; chýba podporované bývanie pre ZP; nedostatočná bezbariérovosť komunikácií a objektov). - Rodiny s deťmi v ohrození (nedostatok nájomných bytov nižšieho štandardu pre sociálne slabé rodiny; absentujú kluby pre deti a mládež v jednotlivých mestských častiach). - Osoby v núdzi a kríze (nedostatok pracovných príležitostí, vzdelávacích a podporných programov, chýba viacstupňové bývanie, nedostatok mestských nájomných bytov nižšieho štandardu a ubytovne pre neplatičov/nepriprávaných). - Zosúladienie rodinného a pracovného života (nedostatočná kapacita detských jasí; chýbajú detské kútiky vo verejných inštitúciách; nedostatok cenovo prístupných nájomných štartovacích bytov pre mladé rodiny; pracovný stres, dochádzanie za prácou mimo mesta). 	<ul style="list-style-type: none"> - Nekoordinovaný postup a nedostatočná spolupráca inštitúcií pôsobiacich v sociálnej oblasti. - Nedostatok údajov o počte a štruktúre jednotlivých sociálnych skupín, nezmapované potreby. - Nízka miera tolerancie voči osobám ohrozeným sociálnym vylúčením. - Existencia predsudkov, bariér a stereotypov spoločnosti (nízke ohodnotenie práce žien v porovnaní s mužmi, pretrvávanie predsudkov a rodinných stereotypov v oblasti postavenia žien v spoločnosti).



MARGINALIZOVANÉ RÓMSKE KOMUNITY VO ZVOLENE



ZDRAVOTNÍCTVO VO ZVOLENE



BÝVANIE A SLUŽBY OBČANOM VO ZVOLENE

**Zníženie počtu obyvateľov mesta Zvolen.
Nižšia kvalita bývania, nespokojnosť s bývaním a službami, odsťahovanie sa z mesta.**

↑	↑	↑
<ul style="list-style-type: none"> - Nedostatočné zapojenie súkromného sektora do bytovej výstavby. - Neobsadené mestské nájomné byty. - Nedostatok cenovo dostupných menších a stredne veľkých bytov. - Nedostatok zariadení na sociálne bývanie. 	<ul style="list-style-type: none"> - Menej možností a slabá motivácia na aktívne využívanie voľného času. 	<ul style="list-style-type: none"> - Nerovnomerné rozmiestnenie a nedostatok služieb najmä na sídliskách. - Konflikt parkovanie&garážovanie vs. oddych&pohyb - znižovanie podielu zelene na sídliskách. - Bariéry obmedzujúce pohyb a medziľudskú komunikáciu.

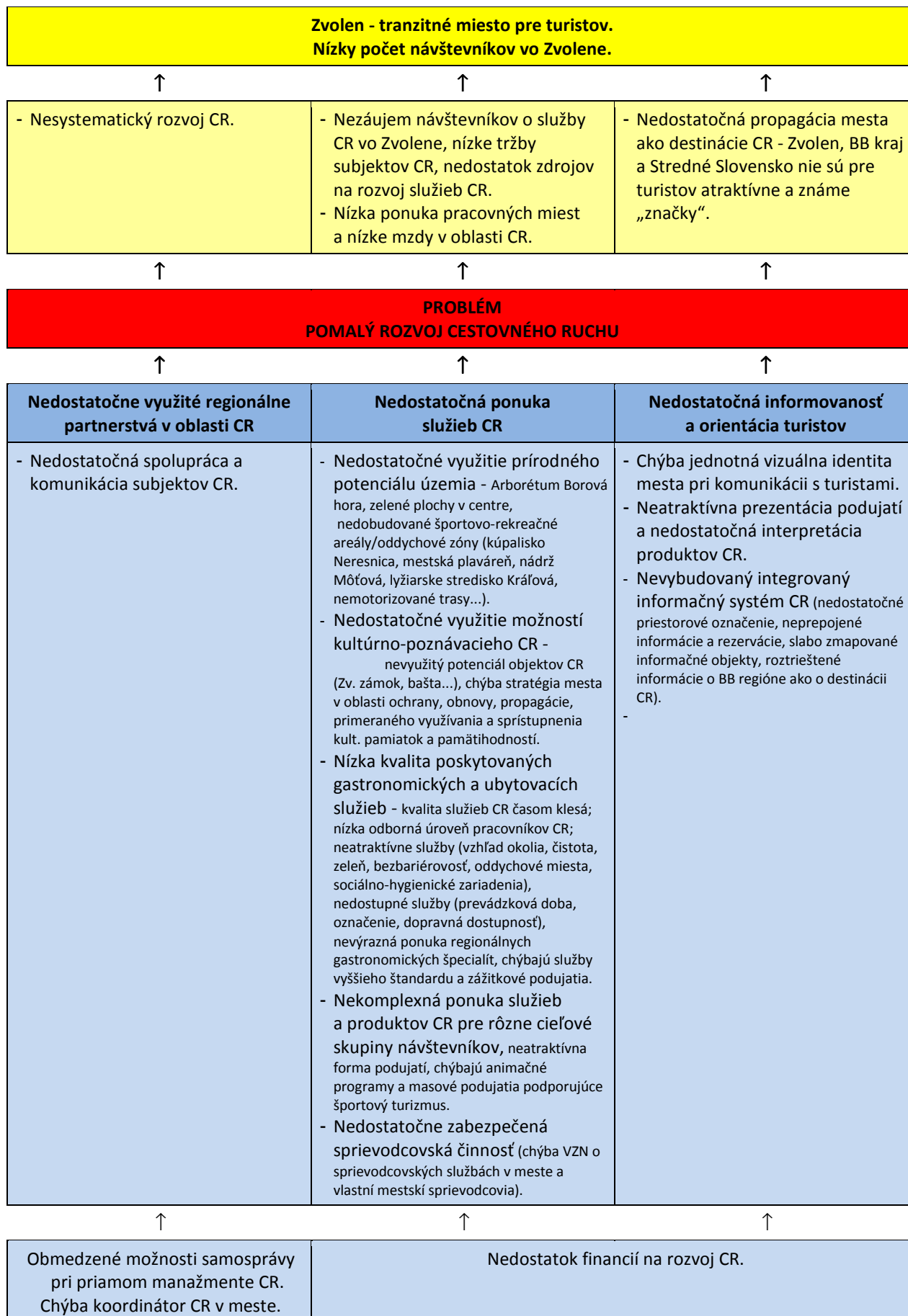
**PROBLÉM
STAGNÁCIA V OBLASTI ROZVOJA BYTOVÝCH ZÓN A SLUŽIEB OBČANOM**

↑	↑	↑
Nevyhovujúca štruktúra bytového fondu	Neatraktívne okolie bytových zón	Nevyhovujúca občianska vybavenosť
<ul style="list-style-type: none"> - Nedostatočný záujem o mestské nájomné byty (neatraktívna lokalita Balkán pre záujemcov o bývanie bežného štandardu, cenovo nedostupné pre niektorých žiadateľov, nízky podiel nájomných bytov na celkovom počte bytov). - Nedostatočný záujem o novú bytovú výstavbu (vysoké ceny nových bytov, vysoké ceny pozemkov, nedostatok financií u občanov, nevýhodná legislatíva o zaobstaraní si bytu pre občana). - Vyšší počet obyvateľov v sociálnej núdzi odkázaných na sociálne formy bývania (nedostatočná kapacita domova dôchodcov, chýbajúce ubytovacie zariadenia pre ľudí v sociálnej núdzi - nízkoštandardné byty, nízkoprahové bývanie, útulok pre matky s deťmi, bývanie pre odchovancov detských domovov, ubytovňa pre neplatičov, prístrešie pre bezdomovcov). 	<ul style="list-style-type: none"> - Nedostatok financií na komplexné riešenie revitalizácie a humanizácie obytných sídiel (realizujú sa čiastkové riešenia). - Nedostatok financií na údržbu mestskej zelene, rekonštrukciu a vybudovanie parkov (park pri DSS Záhonok, Mestský park Lanice, park Západ-nábregie Hrona). - Nedostatočná starostlivosť obyvateľov o čistotu okolia bytových domov (odpadky na verejných priestranstvách, uskladnenie odpadu, odstraňovanie odpadu po psoch a stavebných prácach). - Znečistenie obytných zón (vysoká prašnosť v obytných zónach v blízkosti ciest, blízkosť obytných a priemyselných zón). 	<ul style="list-style-type: none"> - Nevyhovujúci technický stav niektorých objektov občianskej vybavenosti. - Nedostatok parkovacích a garážovacích miest. - Nedostatok a oddychových a pohybových zón. - Nedostatočná bezbariérovosť objektov a komunikácií (pre pohyb seniorov, zdravotne postihnutých a rodičov s kočíkmi, pre orientáciu cudzincov). - Nedostatočné osvetlenie niektorých verejných plôch. - Nevysporiadané pozemky pod technickou infraštruktúrou a parkovacími plochami, zastaranosť inžinierskych sietí v bytových zónach, nedostatok financií na ich rekonštrukciu.

BEZPEČNOSŤ A PREVENČIA VO ZVOLENE

Škody materiálne, na ľuďoch a na prírode.		
↑	↑	↑
<ul style="list-style-type: none"> - Ohrozenie obyvateľov a majetku v prípade povodní. - Nedostatočné varovanie obyvateľov v prípade ohrozenia mimoriadnou udalosťou. 	<ul style="list-style-type: none"> - Kriminalita. - Dopravné nehody. 	<ul style="list-style-type: none"> - Rozšírenie užívania drog (rôznorodá ponuka legálnych a nelegálnych drog na trhu; dostupnosť a propagácia alkoholu/tabaku; tolerancia spoločnosti k pitiu alkoholu a fajčeniu; znižovanie veku, mladých ľudí experimentujúcich s drogami) - Nárast drogových závislostí. - Nedostatok bezpečných zón v okolí zariadení pre deti a mládež (povolený predaj alkoholu /tabaku a prevádzka automatov, nedostatoč-ná dopr. bezpečnosť, chýbajú gastronomické zariadenia spĺňajúce kritériá prevencie). - Negatívne prejavy v škole, rodine a voľnom čase (zlé správanie až agresivita mladých ľudí).
↑	↑	↑
PROBLÉM NEDOSTATOČNÁ BEZPEČNOSŤ OBYVATEĽSTVA		
↑	↑	↑
Nedostatočná prevencia voči mimoriadnym udalostiam	Nedostatočná ochrana osôb a majetku	Nedostatočná prevencia negatívnych spoločenských javov
<ul style="list-style-type: none"> - Nedostatočné zabezpečenie protipovodňových opatrení (nedokončená regulácia vodného toku Neresnica; nedoriešené správcovstvo drobných vodných tokov; nezabezpečená ochrana pred 500- a viacročnými vodami rieky Hron v mestách Banská Bystrica, Sliach, Zvolen) a rieky Slatina - chýba vodná nádrž Slatinka; neurčené záplavové územia na všetkých vodných tokoch vo Zvolene; nedostatočná údržba vodných tokov a brehových porastov; nízke prietochné profily niektorých vodných tokov). - Konflikt záujmov o rozvoj územia a ochranu krajiny. - Nemoderný systém sirén CO. 	<ul style="list-style-type: none"> - Chýbajú kamery (na židovskom cintoríne, civilnom cintoríne, na školskom majetku a na sídliskách). - Nedostatočná prevencia ohrozených sociálnych skupín (seniori, zdravotne postihnutí). - Nedostatočná dopravná bezpečnosť detí (nevhodné dopravné riešenie v okolí škôl a školských zariadení). 	<ul style="list-style-type: none"> - Nedostatky v legislatíve (nedostatočná legislatíva v oblasti prevencie na miestnej úrovni; nedostatočné dodržiavanie legislatívy - zákaz predaja alkoholu/tabaku mladistvým; nedostatočný monitoring užívania alkoholu na verejných priestranstvách). - Nedostatok odbornej pomoci (nedostatok odborníkov - lekárov, psychológov a psychiatrov; dlhá čakacia doba na odbornú konzultáciu; nedostatok zariadení pre liečbu závislých; chýba krízové centrum, kde je možné umiestniť závislých; chýba zariadenie pre odbornú pomoc ľuďom a rodinám v kríze - ambulanciu, terénnu aj inštitucionálnu pomoc). - Nedostatočné podmienky pre prevenciu (nedostatočné financovanie preventívnych projektov; malý priestor na cieľnú a systematickú prevenciu na školách; nedostatočné materiálne podmienky a ľudské zdroje na organizovanie voľnočasových aktivít). - Nedostatočná spolupráca a informovanosť (nedostatočná spolupráca škola-rodina-voľný čas; nezáujem niektorých rodičov o deti; slabá informovanosť o aktivitách inštitúcií pôsobiacich v oblasti prevencie).

CESTOVNÝ RUCH VO ZVOLENE



PRÁCA A PODNIKANIE VO ZVOLENE

Odchod obyvateľov za prácou do iných miest a regiónov.
Odchod podnikateľských subjektov do iných miest a regiónov.
Nezáujem investorov o investovanie v meste.

↑	↑	↑
<ul style="list-style-type: none"> - Zvyšujúca sa nezamestnanosť - znižovanie počtu pracovných miest v tradičných veľkých podnikoch, nedostatok pracovných miest pre disponibilné pracovné sily v čase krízy, ťažké uplatnenie znevýhodnených skupín obyvateľov (starší občania nad 50 rokov, absolventi škôl, občania so zmenenou pracovnou schopnosťou, občania s nízkou úrovňou vzdelania a dlhodobo nezamestnaní). 	<ul style="list-style-type: none"> - Nedostatočný rozvoj podnikateľského sektora - Nedostatok motivácie pre začínajúcich podnikateľov; nízke využívanie podporných fin. programov podnikateľmi; pokles produkcie v tradičných výrobných podnikoch, malý počet investícií pre výrobu, orientácia podnikov na dosahovanie krátkodobého zisku, orientácia na existujúcich a konzervatívnych zákazníkov. - Nevhodné využitie územia - predimenzovaná obchodná sieť, nedostatočne využívané areály a objekty priemyselných podnikov, nevyužitie parcely pre investičné zóny. - Slabá informovanosť občanov o miestnych podnikoch, nedostatok hrdosti na svoje mesto a na zvolenské výrobky, slabá informovanosť podnikateľov o aktivitách a zámeroch Mesta, nedostatočná ponuka pre investorov. 	<ul style="list-style-type: none"> - Stagnácia v oblasti výskumu a vývoja - útlm až likvidácia priemyselného výskumu a vývoja (strojárského a drevárskeho), atomizácia komplexného VaV, nezáujem absolventov škôl pracovať vo VaV, zastaranosť zariadení vo VaV, nízky počet registrovaných patentov a úžitkových vzorov. - Nízka konkurencieschopnosť podnikov - nedostatok investičného kapitálu a vlastných zdrojov v podnikoch; pomerne zastaraná technologická základňa v podnikoch, malý počet firiem pôsobiacich v high-tech sektore, vysoký podiel výroby s nízkou pridanou hodnotou (nevyvážame finálne výrobky, ale surovinu/polotovary).

PROBLÉM
NEDOSTATOČNÉ PODMIENKY PRE PRÁCU A PRE PODNIKANIE

↑	↑	↑
Problémy na trhu práce	Nedostatočné podmienky na rozvoj podnikania	Nedostatočná podpora nových technológií a inovácií
<ul style="list-style-type: none"> - Nevhodná štruktúra profesií na trhu práce - chýbajú najmä remeselné profesie, nedostatok kvalifikovanej pracovnej sily pre oblasť strojárstva. - Neefektívne využívanie možností na zaradenie nezamestnaných do pracovného procesu - aktivity samosprávy, štátna pomoc v rámci projektu Aktívna politika trhu práce. 	<ul style="list-style-type: none"> - Nedostatočná infraštruktúra na podnikanie - nevysporiadané vzťahy k objektom a pozemkom na podnikanie; vysoké ceny za administratívne, obchodné, výrobné a skladovacie priestory (súkromné aj mestské); nedostatočná plynulosť dopravy a vysoké parkovné v centre mesta, nízka kvalita cestnej siete; zastaranosť inžinierskych sietí. - Nedostatočná podpora podnikania zo strany Mesta - neexistencia pravidiel pri predaji mestských pozemkov za nižšiu cenu podnikateľovi, ktorý chce na pozemku investovať do infraštruktúry, pomoc Mesta pri príprave nových území iba pre veľkých investorov, Mesto nedisponuje komplexným investorským portfóliom, nedostatok e-služieb samosprávy pre podnikateľov, neefektívne využívanie a zhodnotenie majetku mesta - Neefektívna komunikácia a spolupráca podnikateľov a samosprávy - Mesto neposkytuje dostatok informácií o existujúcich a rozvojových možnostiach, nedostatočná komunikácia medzi Mestom a podnikateľmi o svojich zámeroch a potrebách, nízka úroveň podpory domácich podnikateľských 	<ul style="list-style-type: none"> - Školstvo-VaV-Prax - poddimenzované financovanie školstva, vedy a výskumu, nízka prepojenosť vzdelávania, vedy a výskumu s podnikateľskou praxou. - Technológie a inovácie - nízke povedomie MSP v oblasti inovácií a duševného vlastníctva, chýbajúca infraštruktúra pre podporu MSP a inovácií (podnikateľský inkubátor a technologický park), nedostatočné využívanie skúseností pri budovaní inovačných a technologických centier a vytváraní klastrov.

	<p>subjektov, nepodporuje sa hrdosť obyvateľov na zvolenské výrobky, nepropagujú sa miestne výrobky na verejnosti, nedostatočná sociálna zodpovednosť podnikateľov, nedostatočná propagácia mesta navonok, mesta ako územia vhodného pre investovanie, nevyužívanie spoločnej propagácie mesta a podnikov, zánik RPIC.</p>	
↑	↑	↑
<p>- Nesúlady vzdelávania a potrieb praxe - nezáujem študentov o odborné vzdelávanie, nefungujúci systém celoživotného vzdelávania.</p>	<p>- Administratívne bariéry obmedzujúce rozvoj podnikania. - Finančné bariéry - potreba vysokého ručenia a zabezpečenia pri získaní úveru; administratívna, časová a odborná náročnosť procesu získania finančnej podpory; žiadne finančné úľavy pre MSP zo strany Mesta.</p>	<p>- Nedostatočné finančné a ľudské zdroje na rozvoj technológií a inovácií.</p>

SAMOSPRÁVA VO ZVOLENE

Nespokojnosť verejnosti, negatívna mienka o samospráve.
Nezáujem verejnosti o spoluprácu so samosprávou.
Nepružnosť samosprávy, nedostatočný rozvoj mesta.



<ul style="list-style-type: none"> - Nedostatočná informovanosť verejnosti - o aktivitách, úspechoch a možnostiach Mesta. - Nedostatočná spätná väzba - nízka účasť verejnosti na prieskumoch a pripomienkovaní materiálov samosprávy, nedostatočne zmapované potreby verejnosti, nízka účasť verejnosti na voľbách, častá anonymnosť občanov pri zasielaní odkazov, pripomienok a námietok. 	<ul style="list-style-type: none"> - Nedostatočná úroveň elektronických služieb a elektronických formulárov pre verejnosť. - Chýbajúce alebo neaktuálne informácie pre riadenie samosprávy. - Intuitívne riadenie projektov. 	<ul style="list-style-type: none"> - Samospráva je neatraktívna pre šikovných kvalifikovaných ľudí. - Vysoká fluktuácia zamestnancov MsP.
--	---	---



PROBLÉM
NESÚLAD MEDZI OČAKÁVANAMI VEREJNOSTI A MOŽNOSŤAMI SAMOSPRÁVY

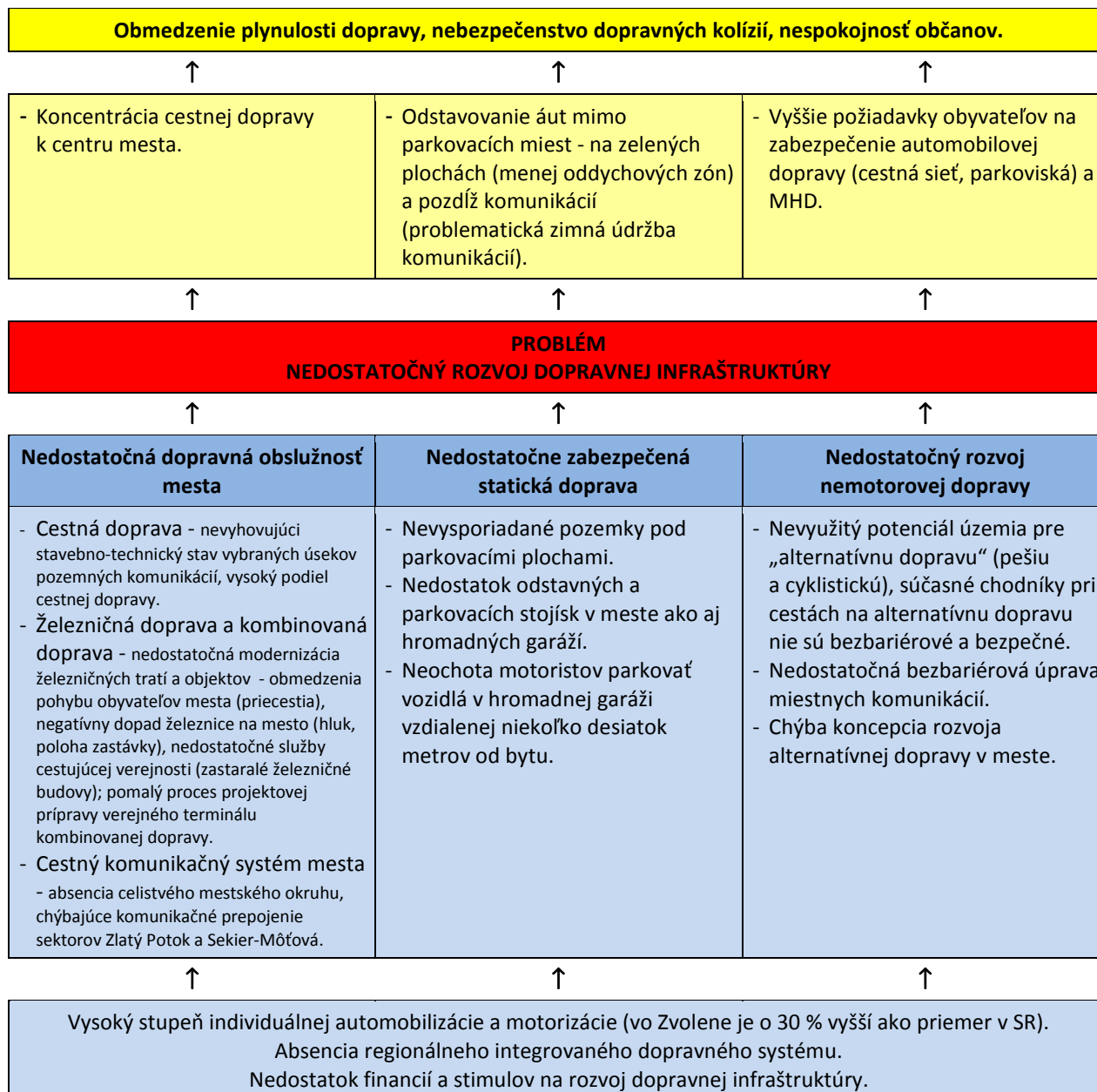


Nedostatočná komunikácia samosprávy	Nedostatočne využívaný informačný systém samosprávy	Nedostatočné pracovné podmienky v samospráve
<ul style="list-style-type: none"> - Nedostatočná identita mesta a samosprávy - chýba komplexný dizajn manuálu mesta, koordinátor komunikácie a hovorca mesta, kľúčové podujatie podporujúce identitu mesta a „Deň otvorených dverí na Mestskom úrade“. - Nedostatočná interná komunikácia v samospráve - komunikačné bariéry medzi odbornými útvarmi, tiež medzi pracovníkmi MsÚ a poslancami MsZ, nedostatočná tímová práca. - Nedostatočná externá komunikácia samosprávy smerom k cieľovým skupinám - nedostatočné komunikovanie projektov a zámerov Mesta, chýba pravidelnosť v stretnutiach pracovníkov a predstaviteľov mesta s cieľovými skupinami, nepravidelne realizované prieskumy, nedostatočné využívanie prirodzených vodcov komunity (predsedovia združení, učitelia, sociálni pracovníci, kňazi...), nedostatočná spolupráca s partnerskými mestami. - Chýbajúce komunikačné prostriedky - mestské periodikum ako mesačník do schránok občanov, infotabule na sídliskách, mapy mesta na turisticky atraktívnych miestach a zastávkach MHD, chýbajú bilbordov o Zvolene v okolitých mestách, prezentácia partnerských miest, tlačoviny „Investorské portfólio“ a „Bezbariérová mapa mesta“, atraktívnejší web (webkamera, krátke videozáznamy z podujatí, mestské elektronické noviny a televízia), infokiosky (na železničnej a autobusovej stanici, na tržnici, v nemocnici) mestský rozhlas. 	<ul style="list-style-type: none"> - Technické faktory rozsah ISS (nevyužívané moduly na riadenie, nedostatočne príjemné prostredie pre používateľov, chýba modul na projektové riadenie, neprepojený systém programového rozpočtu a akčného plánovania), integrácia údajov (nezabezpečená integrácia údajov z ISS, chýba intranet - interný informačný systém pre zamestnancov); automatizácia procesov (nezabezpečená digitalizácia dokumentov a automatizácia procesov, chýba elektronická podateľňa a digitálny archív dokumentov). - Ľudské faktory - neochota, nezáujem a nedostatok času používať ISS, slabá flexibilita niektorých zamestnancov. 	<ul style="list-style-type: none"> - Budova MsÚ nezodpovedá súčasným potrebám - nevhodné teplotné podmienky v kanceláriách v lete, nedostatok priestorov na porady a rokovania, nedostatočný výťah v budove MsÚ z hľadiska bezbariérového pohybu po úrade. - Nejednotné a vzájomne neprepojené procesy riadenia ľudských zdrojov - nedostatok financií na vzdelávanie zamestnancov, nevyužívané možnosti pružného prac. času a práce z domu, nedostatočný adaptačný proces nových zamestnancov, neexistuje systém kariérneho plánovania a nástupníctva, chýba systém stabilizácie zamestnancov MsÚ a MsP, slabé finančné ohodnotenie, nefunkčný systém motivácie a odmeňovania, zamestnancov nerešpektujúci trhové prostredie.

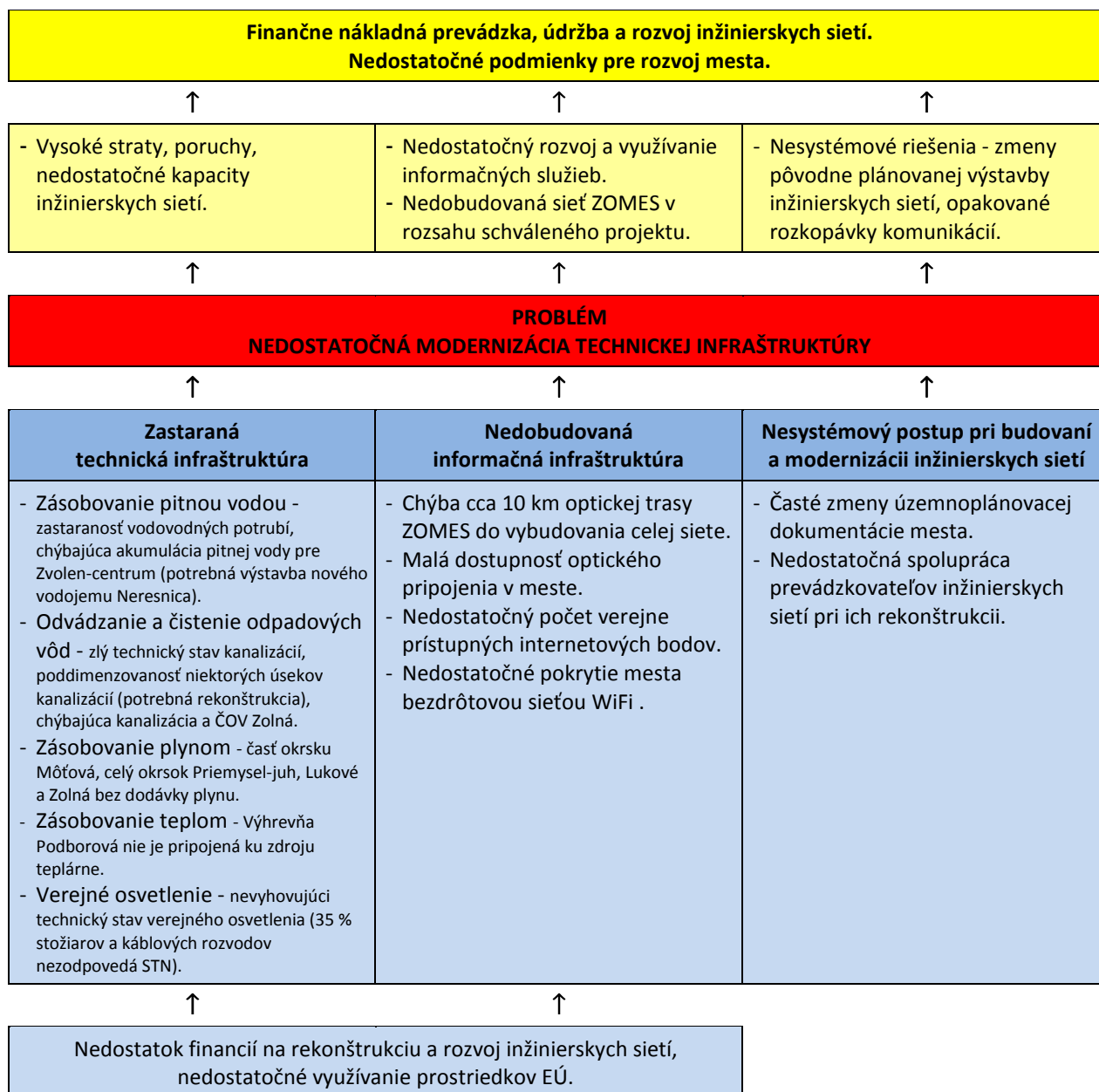


Legislatívne a finančné obmedzenia.
Nedostatočná podpora zo strany poslancov MsZ Zvolen.

DOPRAVNÁ INFRAŠTRUKTÚRA VO ZVOLENE



TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA VO ZVOLENE



ŽIVOTNÉ PROSTREDIE VO ZVOLENE

Nevyhovujúce životné prostredie.		
↑	↑	↑
<ul style="list-style-type: none"> - Znečistenie jednotlivých zložiek životného prostredia (ovzdušie, voda, pôda...) - Nedostatočné zadržiavanie vody v krajine, možný vznik povodňo-vej situácie. - Rozširovanie invázných a nepôvodných druhov rastlín a živočíchov, nárast alergií obyvateľstva. 	<ul style="list-style-type: none"> - Znečistenie krajiny odpadom. - Existencia divokých skládok odpadu,. 	<ul style="list-style-type: none"> - Znečisťovanie životného prostredia občanmi. - Pasívny spôsob života (virtuálna realita namiesto pobytu v prírode). - Nedostatočné využívanie prírodných zdrojov a alternatívnych zdrojov energií.
↑	↑	↑
PROBLÉM NEDOSTATOČNÁ STRAROSTLIVOSŤ O ŽIVOTNÉ PROSTREDIE		
↑	↑	↑
Znečistenie životného prostredia	Nedostatočný rozvoj odpadového hospodárstva	Nedostatočný záujem obyvateľov o ochranu životného prostredia
<ul style="list-style-type: none"> - Nevhodné krajinné podmienky - časté hmly (inverzia, uzavretá kotlina), zlé rozptylové podmienky pre plynné a prachové emisie, výrazná fragmentácia krajiny líniami dopravnej a technickej infraštruktúry. - Ovzdušie - zvýšená hlučnosť a prašnosť v určitých lokalitách – najmä v okolí hlavných komunikácií a priemyselných prevádzok. - Pôda a poľnohospodárstvo - nepriaznivý vývoj poľnohosp. sektora, rozdrobené vlastníctvo pôdy, lokálna kontaminácia pôd rizikovými látkami. - Lesy a lesné hospodárstvo - náročné zabezpečovanie lesníckych činností v členitom teréne, neukončené vysporiadanie vlastníctva lesov, pytliactvo a rozdrobenosť poľovných revírov, početné rušivé vplyvy. - Voda a vodné hospodárstvo - nesledovanie kvality a nedostatočná údržba minerálnych prameňov; znečistenie povrchových a podzemných vôd (Zolná, Slatina, Hron, VD Môťová), znečisťovanie brehov a vôd komunálnym odpadom, nedostatočná údržba niektorých vodných tokov a breho-vých porastov na území mesta a v okolí, nízke prietoky niektorých vodných tokov, nezabezpečená ochrana pred 500- a viacročnými vodami rieky Hron, nedostatočná úprava okolia Môťovskej nádrže a jej nedostatočné sprístupnenie verejnosti na rekreačné účely. 	<ul style="list-style-type: none"> - Absencia vhodných stanovísk na umiestnenie zberných nádob na separáciu odpadu. - Nedostatočné zapojenie škôl, veľkých podnikov a inštitúcií do separácie. - Neschválený projekt polopodzemných kontajnerov v rámci výzvy OP ŽP. - Absencia systému nakladania s kuchynským odpadom. 	<ul style="list-style-type: none"> - Chýba on-line monitoring znečistenia životného prostredia (dáta dostupné na webe). - Nedostatok akcií podporujúcich záujem občanov o prírodu a životné prostredie, nedostatočné environmentálne povedomie občanov. - Nedostatočné využitie krajinných prvkov a vzácnych vzácnych prírodných lokalít na výchovno-relaxačné účely pre obyvateľov a návštevníkov mesta (Lanice, Borová hora, Prielom Hrona...), slabá propagácia top lokalít pre cestovný ruch (s výnimkou Pustého hradu), nedostatok náučných chodníkov (napr. Stráže-Poštárka, pešie spojenie Zvolen-Kováčová...), bežeckých trás, cyklotrás. - Chýba koncepcia využívania obnoviteľných prírodných zdrojov a alternatívnych zdrojov energií.
↑	↑	↑
Nekvalitná legislatíva, nedostatočné uplatňovanie sankcií v oblasti ochrany životného prostredia. Nedostatok financií na ochranu životného prostredia.		